



ALFREDO ROMÁN ZAVALA Australian National University

POLÍTICA INTERNA Y RELACIONES EXTERIORES

Un panorama bastante cercano a la fricción diplomática e incidentes, no por circunstanciales menos delicados, fue el recuento más distintivo en el acontecer político del disciplinado país del sudeste asiático. Esos casos merecieron especial atención por parte de las autoridades gubernamentales debido a que la respuesta de la opinión pública local e internacional afectaba, en el primero de los casos, la política del primer ministro Goh contrastándola con aquella de su antecesor Lee Kwan Yew y, para el segundo caso, la propia aplicación de la legislación interna frente a las presiones externas.

A principios de marzo de 1994, se dio fin al asunto del tráfico de información confidencial referente a las estimaciones del producto interno bruto (PIB) de 1993. Las incidencias del asunto se refieren a que en el último cuarto de 1992, Tharman Shanmugaratnam, director de la Autoridad Monetaria de Singapur (Monetary Authority of Singapur, MAS), el Banco Central de Singapur, incurrió, a decir de quienes lo acusaron en una serie de irregularidades violatorias a la confidencialidad en el manejo de información oficial, lo que propició que el sector privado accediera a información secreta. De acuerdo con el procurador de Justicia, Chan Sek Keong, inusualmente encargado del caso, el director de MAS manejó un reporte secreto de la institución de la manera menos cuidadosa y más expuesta, y no resguardó su confidencialidad (Asia Pacífico 1993, pp. 248-249). Aunque no pudo atribuírsele la deliberación, el juicio llevado a cabo para deslindar las responsabilidades trajo como resultado la culpabilidad de Shanmugaratnam por haber violado el Acta de Secretos Oficiales del país, y fue multado con 1 500 dólares para evitar ser encarcelado como la ley lo establece.

El asunto consistió en que, al acudir a la reunión con una institución financiera privada, el director de MAS llevó consigo una copia de un reporte secreto del propio MAS con estimaciones oficiales no publicadas y por lo cual no estarían a disposición de ningún agente económico del sector privado. Sin embargo, la investigación dio inicio cuando la revista especializada *Business Times* publicó, el 29 de junio de 1992, las estimaciones oficiales —específicamente informes referentes al crecimiento del PIB para el segundo trimestre de 1992—, justo 40 días antes de que lo hiciera la autoridad oficial competente. Esa publicación desencadenó una meticulosa investigación y al final una demanda por parte del Departamento de Seguridad Interna bajo el fundamento de que la información publicada había sido "sensible al mercado".

En realidad, la meticulosidad con la que se llevó a cabo la investigación tenía otras motivaciones, requería soluciones de otro tipo y sacó a la superficie cuestiones de más profundidad. Entre otras, la rivalidad política entre Lee Kwan Yew y el primer ministro Goh, puso en entredicho la política seguida por este último y, en cierta medida, coartó su libertad de gobierno.

Para los comentaristas políticos, la información publicada por la revista no fue más que una consecuencia previsible de la política del primer ministro de su intento por "mostrar una cara más humana y relajada del gobierno hacia una prensa crítica". Para el exprimer ministro Lee, en cambio, "hubiera sido muy poco probable que la revista obtuviera las cifras ilegalmente y las hubiera divulgado", si él (Lee) hubiera sido aún el primer ministro (Asia Pacífico 1993, p. 262). Las críticas del exprimer ministro Lee fueron directas hacia el primer ministro en funciones y la exhaustividad de la investigación pudo deberse al intento de este último por penalizar el delito pero también por enfrentar la crítica de su antecesor.

Con el incidente del *Business Times*, en círculo de gobierno se trajo a colación también la presunta vinculación entre economistas, corredores de bolsa o directores de fondos para formar grupos de presión y "tantear" al gobierno en particular en lo que se refiere a la tasa de ahorro nacional. Por mucho tiempo se ha creído que el hecho de que las tasas de crecimiento en Singapur hayan bajado en años pasados se debía a una alta tasa de ahorro que alcanzaba 47% del PB. A partir de ese planteamiento apareció la suposición de que algunos directores de fondos extranjeros presionaban para participar en el gran volumen que representan los fondos de pensiones del país. En el incidente del *Business Times*,

"tantear" al gobierno fue interpretado como una interferencia en los asuntos internos gubernamentales y en la elaboración misma de la política económica.

Como quiera que sea el asunto del *Business Times*, llegó en un momento particularmente importante para el mercado de acciones de Singapur. Los índices accionarios, que entraron en una fase depresiva desde 1991 y los inversionistas en títulos accionarios, prefirieron temporalmente otros mercados de la región con mayor apertura y predictibilidad. Algunos corredores de bolsa en ese país señalaron incluso que la reacción del gobierno en torno al caso del *Business Times* fue "exagerada", de "paranoia extrema" y que "en muy poco ayudaba que Singapur diera la imagen de que dispone de un ambiente de apertura en el que la información fluye libremente". Malasia, Tailandia, Hong Kong y Australia son los vecinos de Singapur que habrían de amenazar con desplazarlo y marginarlo como destino regional de corporaciones e instituciones financieras.

El caso Michael Fay

El Singapur de Lee Kwan Yew fue construido como un modelo de ciudad limpia y verde e insistió en que la gente obedeciera firmemente las regulaciones para mantener la reputación de pulcritud de la ciudad en el mundo. La cantidad de leyes emitidas para ello convertía en delitos, entre otros, masticar y pegar chicle, tirar basura, escupir, fumar en lugares públicos o hasta utilizar un baño público sin hacer funcionar la palanca del desagüe después de su uso. Esta última disposición introducida en 1989, penalizó a los infractores con \$1 000 y, al mismo tiempo, se establecieron verdaderos equipos de inspectores del Ministerio del Ambiente para asegurarse de que los baños fuesen usados de acuerdo con las reglamentaciones impuestas. Las penas resultaron aún mayores para el uso y comercio de drogas. Traficar, manufacturar, importar o exportar más de 15 gr de heroína, 30 gr de morfina, 30 de cocaína, 500 de marihuana o 1.2 kg de opio fue castigado con la pena de muerte, mientras que consumir menores cantidades era causa de estrictos castigos que incluían golpes de abedul o de caña. El principio que rigió ese estilo de gobierno fue reafirmado por el propio Lee en 1992 con la fórmula: "disciplina an-

¹ "City-State loses its glitter". Euromoney, enero de 1993, p. 43.

tes que democracia" o, para decirlo en la interpretación del actual primer ministro Goh, "libertad colectiva antes que libertad individual".

La referencia en torno a la exigencia disciplinaria en el país viene al caso debido a que Michael Peter Fay, un jovencito norteamericano de 18 años, fue sentenciado a cuatro meses de cárcel, a seis golpes de caña y multado con 2 200 dólares por pintarrajear automóviles con *spray*, por lanzarles huevos y por retener propiedad robada durante unos incidentes callejeros en septiembre de 1993. La decisión de la corte de Singapur atrajo fuertes críticas por parte de la Embajada de Estados Unidos y de la Cámara Americana de Comercio que se mostraron altamente sorprendidos por la sentencia.

El caso Fay ocupó las primeras planas de los periódicos tanto en Singapur como en Estados Unidos, desde su aprehensión, en marzo de 1994. El gobierno de Singapur recibió múltiples llamados deplorando la pena por parte de grupos de derechos humanos tales como Amnistía Internacional. El afamado periódico norteamericano *The New York Times*, por ejemplo, describió la penalización del azote con caña como bárbaro y muchos otros periódicos urgieron a sus conacionales e inversionistas en Singapur a presionar al gobierno para el total abandono de esa práctica. Aunque el arresto de Fay se basó en la culpabilidad declarada de éste a los cargos, el gobierno de Singapur fue acusado por el de Estados Unidos y por la prensa estadunidense de haber torturado y forzado a Fay a confesarse culpable de actos de vandalismo.

Esa acusación fue negada por el Ministerio de Asuntos Internos de Singapur argumentando que no existía evidencia alguna que sostuviera la queja de que Michael Fay, de Dayton, Ohio, hubiera sido golpeado durante el interrogatorio. Dicha declaración por parte del ministro fue una respuesta a la escalada publicitaria que se concentró en los medios informativos en el sentido de que la sentencia fuera suspendida puesto que podría dejar cicatrices permanentes en el joven.

Al igual que el expresidente George Bush, para quien la pena resultaba brutal, el presidente Clinton deploró el castigo, lo calificó como un error y señaló que aunque reconocía que las autoridades de Singapur tenían cierto derecho de actuar de conformidad a su jurisdicción, esperaría de las autoridades alguna forma de reconsideración sobre la cuestión de los golpes con caña, castigo que consideró extremo.²

Ante las múltiples protestas, pero con la obligación de hacer cum-

² "Six of the worst". The Economist, marzo 12-18, 1994.

plir las leyes internas, Fay fue tratado con cierta indulgencia y fue penalizado sólo con cuatro latigazos luego de la intervención de presidente William Clinton. El gobierno de Singapur argumentó que la ley era aplicable a todos y que sería absurdo tener leyes separadas para los locales y para los extranjeros. De las 14 personas cuya edad varía de los 18 a los 21 años, y que han sido convictos por actos vandálicos y sentenciados a golpes de caña durante los últimos cinco años, 12 fueron nacionales de Singapur.

Después de cumplida la sentencia, el gobierno de Singapur confirmó que había llamado al consejero estadunidense, Ralph Boyce y al cónsul John Coe, para expresarles el malestar del gobierno de Singapur en torno a los reportes falsos y tendenciosos emitidos por la agencia noticiosa *Reuter*, y reproducidos en *The New York Times* en torno a una supuesta declaración del cónsul norteamericano y del padre de Fay, según las cuales, los golpes de caña prácticamente habían destrozado las nalgas de Fay y dejado al borde del desmayo. Sin embargo, de acuerdo con la prensa de Singapur: "cumplido el castigo el propio Fay estrechó la mano de su verdugo y retornó sonriente a su celda". Por su lado, el Departamento de Estado de Estados Unidos llamó a su embajador para comunicarle que el gobierno estadunidense se encontraba desilusionado por la solución dada al asunto por parte del gobierno de Singapur.

Los editoriales de los periódicos en Singapur hicieron del caso Fay una referencia tal, que prácticamente desprestigiaron la posición política del gobierno. La reducción de la pena de Fay, de seis a cuatro golpes de caña, fue tomada con enorme recelo e interpretada como sumisión del gobierno y como afrenta nacional, producto de la presión estadunidense independientemente de todas las excusas gubernamentales acerca de las realidades geopolíticas.

El factor que imperó tuvo que ver, en la versión oficial, con el balance de la legislación y de la política internas, en relación con el entorno internacional. Es decir, si no se hubiera castigado a Fay no sólo se hubiera burlado la ley, sino que hubiera dañado el mandato del gobierno de dirigir al Estado. Esa posición expuso al gobierno a ser calificado de poco consciente de las realidades de interdependencia y de relaciones diplomáticas del mundo actual. La sustancia dentro de la concesión gubernamental se basó en las buenas relaciones con Estados Unidos, la cooperación económica entre ambos países y al argumento de que la contribución americana a la seguridad y estabilidad de la región de Asia-Pacífico es de importancia capital.

Visto desde otra perspectiva que cuenta ya con antecedentes documentados,³ ese incidente sirvió también como la reafirmación de un ejercicio político en el campo de lo internacional que empieza a hacerse rutinario y es una prueba más del grado de influencia de la opinión pública norteamericana tanto en su propio gobierno como en el ajeno.

A pesar del escándalo diplomático, el ministro de Asuntos Internos, Wong Kan Seng, rechazó insistentemente que las relaciones entre ambos pudieran llegar a deteriorarse debido a la decisión de la Corte. Según él "no es probable que las relaciones construidas a lo largo de muchos años se vean afectadas por una nimiedad, ya que existen intereses mayores que la conducta de ciudadanos individuales y cada país evalúa sus relaciones basándose en un interés nacional". Esto declaró el ministro en una entrevista al Ala Femenina del Este de Bishan, perteneciente al Partido Acción Popular (PAP).

Sin embargo, la realidad se presenta muy distinta si se observan los casos criminales que quedan por resolver, tanto del ciudadano estadunidense de 16 años Stephen Freehill, como el de un joven malasio igualmente acusado de vandalismo. En efecto, en una evidente retirada táctica de parte del gobierno de Singapur, los casos mencionados habrán de tener otra resolución a raíz de que el representante comercial de Estados Unidos, Mickey Kantor, hubo mencionado que se opondría a que Singapur fuera la sede del Primer Encuentro Ministerial de la Organización Mundial del Comercio. Como respuesta, los casos citados están siendo convenientemente revisados por las autoridades del gobierno de Singapur con el fin de disimular las presiones que pudieran afectar aún más la desprestigiada imagen gubernamental. En la opinión pública de Singapur, la preocupación porque el incidente Fay hubiera abierto brechas para la intervención de otros gobiernos, en este caso el gobierno estadunidense en apoyo a sus nacionales pero en menoscabo del cumplimiento de su legislación interna, ha tenido bases bien cimentadas.

Hacia una nueva dinastía

Cuando a fines del mes de noviembre de 1992, a dos de los viceministros Ong Teng Cheong y Lee Hsien Loong, se les descubrieron padeci-

³ Como una referencia inversa, pero que causó conmoción similar esta vez en Japón, es el caso del estudiante japonés que vacacionando en Estados Unidos, fue baleado y muerto cuando buscaba que le dieran su *halloween* un dos de noviembre de 1992.

mientos cancerígenos, Singapur entró en el círculo de países en los cuales la sucesión política empezó a formar parte medular de su proceso de desarrollo socioeconómico. El cuestionamiento principal a este respecto se orienta a creer que el general brigadier en reserva, Lee Hsien Loong, será no muy lejanamente primer ministro y el líder nacional que continuará la tradición histórica heredada del primer ministro de Singapur, Lee Kwan Yew, su padre. La creencia se ha alimentado, además, con comentarios maliciosos que conciben al actual primer ministro Goh Chok Tong, como alguien que solamente calienta la silla ministerial y que transita entre el gobierno de Lee Kwan Yew y su hijo Lee Hsien Loong. Incluso la misma malicia de los comentaristas políticos se acrecienta cuando al dirigirse al joven general Lee Hsien Loong, lo hacen a la manera de "BG Lee", que muy bien podría ser entendido como "General Brigadier Lee", pero en la práctica política, es interpretado como "Baby God Lee" (Lee, el pequeño dios).

Aunque oficialmente se niegue cualquier intención de establecer una dinastía que continúe el gobierno Lee, las declaraciones en torno a la calidad y a los "talentos innatos" de Lee Hsien Loong, hacen suponer el virtual surgimiento de un caso de nepotismo que puede derivar en una sucesión anticipada. El rápido encubrimiento de Lee Hsien Loong es una prueba de ello: estudios en la Universidad de Cambridge, general brigadier antes de cumplir los treinta años y, para 1990, al momento del retiro de su padre, el cargo de segundo primer ministro.

Para Goh Chok Tong, el actual primer ministro, el diagnóstico del cáncer de Lee no pudo haber sido menos oportuno puesto que, si bien su posición política se vio fortalecida en 1993 cuando recibió de manos del propio Lee Kwan Yew la secretaría general del Partido de Acción Popular (People's Action Party, PAP) y el cargo de primer ministro, la sombra vigilante del hijo de Lee aumentó sus pretensiones por aparecer en el primer plano de la política del país.

A los ojos de la gente resulta casi natural prever un pronto ascenso de Lee al cargo de primer ministro. Por una parte, el avance del cáncer aumenta las posibilidades de que la sucesión se apresure. Por la otra, cabe hacer mención que Lee personifica al gobierno —y al país mismo— desde 1959, año en que el país ganó su derecho al autogobierno, hasta 1990 cuando dejó el cargo de primer ministro. Bajo esas circunstancias, la enfermedad de BG Lee tiene implicaciones decisivas para el país y plantea la duda de si la sucesión será adelantada. El cuestionamiento recuerda también la vulnerabilidad del país en donde no ha habido ningún indicio

de que la planeación más meticulosa pueda llegar a sustituir al liderazgo político que durante casi cuatro décadas se ha responsabilizado del éxito económico. En otras palabras, la vida económica interna se manifiesta de manera implícita en el avance y solidez del liderazgo político. Ya sea que el cáncer de BG Lee haya hecho surgir la duda acerca del futuro político inmediato de Singapur, en un último análisis la enfermedad se traduce más como un asunto político que como uno médico.

Lo que salta a la vista es que, si BG Lee logra recuperarse, continuará siendo el principal candidato para suceder a Goh en los términos legales que establece la Constitución. Por el contrario, si en el plazo dado para evaluar la enfermedad de BG Lee —a decir de los médicos que lo han atendido, podría ser de dos a tres años— se detecta una recurrencia, la inminencia de forzar una secesión en su favor sería más que predecible.

Nula oposición partidista

El Partido de Acción Popular (PAP), en el poder desde la independencia de Singapur, ha dificultado el surgimiento de una oposición real en la vida política del país. Por otra parte, el Partido Democrático de Singapur (SDP), que controlaba tres de las cuatro curules de elección dentro del Parlamento, entró recientemente en una etapa de disputas faccionales internas que, si bien fueron declaradas ilegales por la Suprema Corte, en alguna medida han disminuido más la ya de por sí frágil corriente opositora.

Los actores de las diputas han sido Chiam See Tong, por muchos años el principal dirigente del SDP y opositor tradicional del PAP, y el cuerpo dirigente del propio partido democrático en relación con una supuesta malversación de fondos en investigación poco tiempo después de la elección de 1992 (Asia Pacífico 1994, p. 335).

Más allá del mero relato de las disputas internas del Partido Social Demócrata, lo que trasciende al campo de la política interna es el desvanecimiento de la lucha partidista de oposición. La oposición política en el país prácticamente se ha esfumado y, ante esa nueva circunstancia, no ha sido sorprendente el nacimiento de un nuevo partido político compuesto de exmiembros del Partido Social Demócrata.

En efecto, en julio de 1994 se dieron los pasos necesarios para el establecimiento del nuevo partido de oposición promovido por Sin Kek Tong y cuyo registro podría quedar finiquitado en los próximos seis o 12

meses. El Partido del Pueblo de Singapur (Singapore People's Party, SPP), sería una versión moderada del SDP y su enfoque económico se orientaría, no hacia la búsqueda de cambios radicales, sino hacia una mejor distribución de la riqueza. No es nada aventurado augurar que en el Comité Ejecutivo Central del naciente SPP tendrá cabida el exlíder del SDP (expulsado del partido en 1993), pero aún representante del Partido en el Parlamento, Chiam See Tong.

Acerca de la lucha partidista, cabe mencionar que en fechas recientes quienes componen el gabinete ministerial han especulado acerca de la acuñación del término el "estilo asiático", que combina el éxito de la economía con la fortaleza de las instituciones sociales que la conforman. De acuerdo con ese concepto, los ingredientes de ese "estilo asiático" de bienestar social se traducirían, fundamentalmente, en ética laboral, competencia de mercado y, finalmente, gran fortaleza familiar. Sobre este último elemento, el propio primer ministro Goh en su mensaje de año nuevo, dio la pauta para afianzar la nueva estrategia de tipo político en pos de la aceptación popular de esos preceptos. En ese mensaje, el primer ministro enfatizó el hecho de que el rápido envejecimiento poblacional de Singapur tendría, en el mediano y largo plazos, implicaciones muy graves para el vigor y la competitividad de la economía.

Sin menoscabar esa particular tendencia según la cual la población de Singapur ha envejeciendo más rápido, en promedio comparativo, debido a que los nacimientos han caído sustancialmente después del *baby boom* de la posguerra segunda y de que, mientras que a los países de occidente les lleva cerca de 50 años o más duplicar la proporción de mayores de 65 años, de 10 a 20%⁴ y que a Singapur le lleva sólo 20 años, la oportunidad con la que se ha publicado dicha información la hace aparecer, por lo menos, con ciertos dejos de sospecha.

En mayo de 1994, el gobierno aprobó la ley para el Mantenimiento de los Padres cuyo contenido permite a los padres demandar judicialmente a sus hijos en caso de que se desentiendan de ellos en la vejez. La aprobación de la citada ley se inscribe e instrumenta, al igual que la creación del Comité para la Promoción de los Valores Familiares, del Fondo para

⁴ De la misma manera, el margen de población joven es mucho más estrecho si se le compara con los países industriales e, incluso, tiende a desaparecer en las próximas décadas. La proyección del crecimiento de la población para los próximos 40 años, señala un crecimiento de 30% es decir, de 2.7 millones de habitantes a 3.5%. En eso, sin embargo, se contabiliza una triplicación de personas mayores de 65 años, que va de 164 000 a 662 000.

la Promoción de los Valores Familiares y el Consejo Nacional Juvenil, en la propuesta del propio gobierno por inculcar y fortalecer en la juventud el concepto ideológico de los valores asiáticos, que traduce el precepto confuciano de respeto y obligación hacia la familia, con el de la obligación hacia el Estado, pero que finalmente querría decir obligación y obediencia para el PAP.

El trasfondo consiste en que, a falta de sangre joven que le dé nuevos bríos al partido y al alto porcentaje de edad del gabinete, el gobierno convoca a la juventud a adoptar los conceptos "valores asiáticos" o "estilo asiático" como una forma de reconstruir los valores conservadores sobre los cuales fueron cimentadas las bases de apoyo a la conducción de la política del régimen del PAP.

Defensa y seguridad regional

Para Singapur la seguridad regional después de la Guerra Fría no puede darse por hecho, sino que es indispensable inculcar un sentimiento de entendimiento entre los países cercanos e incluso con aquellos que pudieran afectar la seguridad del país, por ejemplo, China, Rusia, Japón, Australia y Estados Unidos. Ésa fue una de las razones por las cuales el gobierno de Singapur apoyó la celebración del Foro Regional ASEAN que sirve de discusión multilateral en cuestiones de seguridad y que fortalece estrechas relaciones defensivas y de cooperación entre los miembros.

La controversia en torno a los esquemas de seguridad regional, a pesar de que los líderes de los países de la región insisten en que no existe una minicarrera armamentista entre ellos, se refiere a que la mayoría de los países del sudeste asiático ha incursionado en un círculo vicioso que parece no tener fin. Malasia le ha comprado a Rusia 18 Migs cazas, mismos que se suman a los F/A-18s y a los Hawks comprados a Estados Unidos y a Gran Bretaña. Tailandia está actualizando su fuerza aérea y ha dado pasos para comprarle portaviones a España y armamento a China; Indonesia también ha solicitado, recientemente, 24 Hawks a Estados Unidos y diversos materiales de guerra a Alemania.

Por su parte, Singapur ha adquirido 12 patrullas costeras que remplazarán a otras tantas y que han servido al país durante 14 años. Las adquisiciones poseen mejoras tecnológicas e incrementaran las capacidades de defensa civil y de combate de la marina singapureña, las cuales

están entrando a una nueva etapa de adquisición de armamento con base en un nuevo papel de defensa aérea. De lo que se trata es de equipar a la mayor parte de la marina de guerra de Singapur, a sus seis destructores, con misiles Mistral tierra-aire de tecnología mejorada, que remplazarán a los cohetes antiaéreos Bofors.

Según las declaraciones oficiales que justifican las compras, la actualización del armamento representa solamente un ejercicio práctico y una óptima inversión al paso de los años. El principio que rige esas adquisiciones es considerar el gasto militar como una inversión para la paz y la seguridad con un alto nivel de preparación y disposición operativa. Ese mismo principio permitirá mantener la estabilidad y fortaleza del país y aumentar la atracción para la inversión y los negocios.

No obstante, en la militarización de los países que conforman ASEAN se refleja una serie de tensiones sin resolver y la creciente inseguridad de que Estados Unidos retire su presencia militar de la región. Los miembros de ASEAN se están enfrascando en una minicarrera armamentista en donde la tensión aumenta a medida que cualquiera de sus integrantes realiza una compra de material bélico.

La reunión ASEAN del 22 al 28 de julio de 1994, en Bangkok, fue el principio del reconocimiento de esa situación particular y propició el nacimiento formal del nuevo cuerpo regional denominado Foro Regional ASEAN (ASEAN Regional Forum, ARF). Ese foro representa, al mismo tiempo, el primer paso para el establecimiento de uno similar que resuelva las cuestiones de la seguridad en el sudeste asiático alejado del esquema anterior en el que Estados Unidos solucionaba bilateralmente esos aspectos. En pocas palabras, representaría un paulatino abandono a los esquemas de seguridad regional contenidos en la *Pax Americana*.

En cuanto a la actual estrategia del gobierno de Singapur, ésta forma parte de una visión denominada diplomacia de defensa que, de acuerdo con el ministro de la Defensa, doctor Yeo Ning Hong, busca asegurar que el país no se encuentre solo en tiempos de necesidad. La diplomacia de defensa enfatiza una política activa para mantener buenas relaciones y construir comunicaciones abiertas y francas con otros países y disminuir las posibilidades de tensión e inestabilidad. Por ello, según el ministro, sería también indispensable gran capacidad de defensa que permitiera enfrentar cualquier eventualidad bélica. En conclusión, la República de Singapur continuará dando importancia capital a las capacidades tecnológicas bélicas para compensar la escasez y la limitación de los recursos humanos para su ejército.

POLÍTICA ECONÓMICA

Históricamente el proceso de planificación económica en Singapur se ha centrado alrededor de un espectro indicativo bastante amplio y de varios planes de desarrollo, de recursos humanos y de sectores específicos. Actualmente, el plan indicativo aplicable es el que se ha denominado Plan Económico Estratégico (Strategic Economic Plan, SEP) que identifica como objetivos básicos un racimo de 14 industrias a las que se debe desarrollar para lograr mayor competitividad a nivel internacional. El plan ha sido desarrollado como un esfuerzo de colaboración entre empresarios, obreros y gobierno, para fijar un proceso de consulta en el establecimiento de políticas económicas. Con el impulso de esas industrias se trata de convertir a la economía del país en una orientada hacia la innovación bajo el comando de las empresas o compañías conformadas, exprofeso, para actuar globalmente. Entre las industrias que se han de desarrollar se incluyen, entre otras, ingeniería de precisión, electrónica, tecnología informativa, alta ingeniería, petróleo y petroquímica.

Desde el establecimiento del primer Plan Económico, en 1960, que se concentró en la creación de empleos por medio de la industrialización y promoción de industrias de mano de obra intensiva; del segundo Plan Económico de 1980, que equiparó productividad con competitividad con el incremento de profesionales y de técnicos necesarios para la industria, y del tercer Plan Económico de 1985, que buscó mantener el nivel de competitividad alcanzado por medio de un sistema salarial flexible y con la promoción del sector servicios, pueden distinguirse en todos ellos revisiones y actualizaciones constantes al igual que una articulación de objetivos difundidos hacia las partes involucradas. Eso quiere decir, en pocas palabras, que la planificación y la ejecución han sido unas de las fortalezas que cuentan con más significación en Singapur.

De la misma manera, la característica más importante del gobierno de Singapur es que no sólo recomienda la expansión de la inversión privada en el extranjero, sino que ayuda a los empresarios a hacerlo. Algunos de los puntos clave de esa estrategia consisten en asistir finacieramente, ya por medio de incentivos fiscales, de estudios de factibilidad o ya de capitalización, en la estructuración de la economía externa de Singapur. En tal sentido, y aunque no es un fenómeno novedoso en la historia del país, existen aspectos básicos para que se haya dado a la tarea de reorientar su estrategia hacia el desarrollo de una economía alterna en el exterior.

El factor espacio territorial. Los escasos 630 km² de tierra, incluyendo los reclamos marítimos, no resultan suficientes para albergar a la industria local, a inversionistas extranjeros, a la población y que, al mismo tiempo, se disponga de los espacios recreativos indispensables para la convivencia familiar y social.

En términos de actividad económica la precariedad territorial inhibe a la industria que, tratándose de retorno de inversión, sólo obtiene rendimientos mínimos. Es decir, con una fuerza de trabajo aproximadamente de 1.5 de un total poblacional de 2.7 millones, la mano de obra local no nada más es escasa, sino exigente en salarios y en condiciones de trabajo. A eso se agrega el tamaño del mercado interno que, desde su nacimiento, fue siempre más pequeño que el desarrollo económico que podría alcanzar. La limitación del espacio geográfico del país es el principal obstáculo para la expansión del mercado, y de allí que el vínculo que se está logrando con economías vecinas para regionalizarlas, sea parte del acercamiento operativo y práctico en el nuevo plan estratégico del país.

El propio Ministerio de Industria y Comercio ha propuesto un acercamiento de dos vertientes para mantener activo a Singapur en la economía global. En tal medida, a principios de 1994, se han comenzado a revisar las leyes comerciales para proporcionar una infraestructura legal y apoyar la orientación exportadora del país hacia la región. En esa revisión se pretenden adoptar convenciones internacionales y leyes modelo que armonicen y faciliten el comercio internacional a través de un ambiente legal más predecible para los negocios.

A partir de ello, el gobierno ha continuado con el establecimiento de su estrategia competitiva para fortalecer la economía interna como hilo conductor de la prosperidad de la nación. Pero además, como ya se ha mencionado, ha sido indispensable crear mayor espacio económico en el exterior por medio también de su asociación al crecimiento de la región de Asia-Pacífico. El propósito general es que la economía externa de Singapur crezca lo más rápido posible para igualarse al crecimiento económico y al bienestar social de los países desarrollados, y una de las formas de lograrlo es la reubicación de compañías en lugares que ofrezcan menores costos de producción.

Los ejemplos prácticos de esta estrategia empiezan a abundar. En enero de este año fue iniciado en India, el proyecto más grande de Singapur, el Parque Tecnológico de Información en Bangalore con un costo aproximado de 250 millones de dólares y que ha atraído el interés de los gigantes de la industria de la tecnología como IBM y AT&T. El proyecto,

que habrá de estar en pleno funcionamiento en los inicios de 1995, aprovecha las iniciativas de apertura económica de India hacia la inversión externa pero, sobre todo, obedece a la dinámica iniciativa del gobierno de Singapur por desarrollar su economía externa. El consorcio de compañías participantes detentarán 40% del total de las acciones e incluye a dos compañías con participación gubernamental (Government-Linked Companies, GLC) así como a tres empresas privadas.

La empresa pública ha desempeñado un papel importante en la conducción del desarrollo económico de Singapur. Desde 1960, los consejos estatutarios gubernamentales fungieron como catalizadores en la difusión de actividades nuevas e identificación de los rumbos a seguir por parte del sector privado. Los dos tipos de empresa pública son los consejos estatutarios, statutory board, y las GLC. Las primeras son organizaciones autónomas con gran flexibilidad comercial y son establecidas para actividades específicas. Casi todos los servicios de utilidad pública, de infraestructura o de promoción, son proporcionados por este tipo de consejos. Su actividad se complementa con las GLC cuya propiedad es compartida por los grupos de empresas más importantes: TEMASEK, Singapore Technologies y el Ministerio de Desarrollo Nacional. La reciente iniciativa, contemplada en el Plan Económico Estratégico para desarrollar la economía externamente, es una de las acciones que ejemplifica la función de esas empresas públicas. Muchas de las GLC tales como el Banco de Desarrollo de Singapur, Singapore Technologies, Keppel Corporation y Singapore Telecom, entre otras, se han estado expandiendo en el exterior, por lo general, en asociación con otras empresas privadas nacionales o extranjeras. El caso del Parque Tecnológico en Bangalore es justamente un ejemplo del tipo de conducción de esas empresas.

La visita del primer ministro Goh a Rangún, a la capital de la naciente Myanmar (Birmania), en marzo de 1994, se inscribe también en la política de nuevos rumbos a la economía regional y en el de la consolidación y de cooperación económica entre ambos países. Con la visita del primer ministro, se promovió la participación conjunta, en especial en el campo del turismo, y en la cual Myanmar en sus etapas iniciales de desarrollo económico compartirá la invaluable experiencia y conocimientos de Singapur. Los proyectos de cooperación incluyen la construcción de hoteles en Mandalay financiados en su totalidad por compañías de Singapur bajo el esquema de asistencia, denominados Singapore-Myanmar International Leisure Enterprise (SMILE).

Para la antigua Birmania, la relación con Singapur representa uno de los esfuerzos de desarrollo económico más importantes desde que, a principios de los años sesenta y hasta 1988, dio paso a su Vía Birmana hacia el Socialismo. Con este regreso a la normalidad de Myanmar, como la calificara el primer ministro de Singapur, y con los nuevos esquemas de desarrollo que ha seguido el gobierno birmano para reconstruir la economía, las puertas a la inversión extranjera se han abierto, en principio, para proporcionar la infraestructura necesaria en tiempos en que la competencia regional para atraer inversionistas es crucial.

De esa manera, y a pesar de su falta de infraestructura y de los problemas del tipo de cambio, Birmania se ha convertido en el principal receptor de la inversión externa de Singapur al superar a China, Tailandia y a Estados Unidos. En efecto, para abril de 1994 la inversión de Singapur en Birmania alcanzó los 260.8 millones de dólares (aproximadamente 40.7 millones de dólares de Singapur) y es la inversión extranjera que crece con más rapidez en ese país. El comercio entre los dos países se incrementó, de 603.1 millones de dólares de Singapur en 1992, a 720 en 1993. Las áreas que se destacan en ese sentido han sido también gas, petróleo y minería. El gobierno espera aprovechar el retiro de otros inversionistas extranjeros en esos sectores para asentar ahí sus intereses.

Cabe hacer mención que la estrategia para el establecimiento de una economía externa presenta características aún más extensas y ambiciosas. Por ejemplo, el gobierno ha proporcionado cerca de un tercio de un fondo constituido de 161 millones de dólares para infraestructura de inversión de empresas privadas singapureñas en proyectos regionales que incluyen a China y a otros países de similar importancia y que alcanza 35% de las reservas monetarias. A pesar de que más de la mitad del fondo se espera que sea utilizado en China, el balance total será invertido en Indonesia, Malasia, Filipinas, Tailandia y Taiwan. China y ASEAN ofrecen las oportunidades más atractivas para la inversión extranjera de las empresas privadas de Singapur en la presente década y se centrará en proyectos tales como energía, telecomunicaciones y transporte.

En 1993, cerca de la mitad de la inversión externa se dirigió hacia China y la empresa más importante de Singapur en el extranjero será la construcción de la ciudad industrial en Suzhou, en las inmediaciones de Shanghai, y cuyo proyecto ha sido llamado "Singapur II". La ciudad albergará 19 compañías, 600 000 personas y creará aproximadamente 360 000 puestos laborales. El gobierno de Singapur se encuentra seguro del éxito del proyecto y, al mismo tiempo que proporciona mano de obra altamen-

te calificada, promueve intensamente la migración de inversionistas a esa ciudad.

Esa promoción ha permitido también servir de enlace, en muchos sentidos, entre las compañías extranjeras y el gobierno chino. Así por ejemplo, el gobierno proporciona los medios a compañías extranjeras para cambiarse a China debido a que la poca familiaridad con la cultura y el idioma chinos hace que muchos inversionistas extranjeros recurran a las conexiones personales de la comunidad empresarial de Singapur con su contraparte china. Es en ese sentido que terceras partes, como en este caso Singapur, logran obtener beneficios indirectos derivados de las relaciones personales establecidas a lo largo de muchos años (el término en chino es conocido como *guanxi*).

Es manester puntualizar que, si bien el proyecto Suzhou no será la única gran participación en el exterior, el empeño que el gobierno ha puesto en promover a "Singapur II" expresa el vínculo tan estrecho que une a la población (78% de origen chino) con China y la influencia que la primera tuvo en seleccionar a Suzhuo como el destino de la inversión.

Por lo demás, en lo interno, la economía del país continúa siendo una de las más sólidas y exitosas del mundo. El crecimiento económico, aunque haya disminuido año con año desde 1988 hasta 1992, de 11% pasando por 9.2, 8.3, 6.7 y 5.6%; esas reducciones fueron producto, más de la recesión mundial que de la propia economía del país. Sin embargo, si se le compara con otros países, el crecimiento económico ha sido más que modesto y con mayor razón si se considera que en 1992 las estimaciones gubernamentales señalaban que la economía del país no volvería a alcanzar crecimientos económicos de más de dos dígitos en los noventa.

CUADRO 1 Variaciones en la productividad por sector (porcentaje en relación con el año anterior)

| | 1993 | | | 1994 | | |
|-----------------------|--------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
| | Primer crecimiento | Segundo crecimiento | Tercer crecimiento | Cuarto crecimiento | Primer crecimiento | Segundo crecimiento |
| Servicios financieros | 2.9 | 7.8 | 6.9 | 11.8 | 6.2 | -1.6 |
| Transporte y | | | | | | |
| comunicaciones | 2.4 | 5.7 | 5.7 | 6.3 | 8.5 | 7.2 |
| Comercio | 5.6 | 7 | 5.1 | 4.4 | 5.9 | 4.1 |
| Construcción | -2.5 | -2.7 | -7.1 | -10.4 | -3.9 | 0 |
| Manufacturas | 10.6 | 14.6 | 13.3 | 9.2 | 13.4 | 12.4 |

Fuente: Ministerio de Industria y Comercio, Economic Survey.

Para sorpresa de los propios planificadores gubernamentales, el crecimiento de la economía, estimado para ser de 6-7% para el tercero y cuarto trimestres de 1993, se disparó hasta alcanzar 9.9%. Además, como si eso no fuese suficiente, la información respecto al avance de la economía para el primer trimestre de 1994, señaló el aumento de un dígito para alcanzar un impresionante 12.8% en el crecimiento económico. Ese avance le concedió a Singapur, una vez más, ser uno de los primeros lugares en la lista de países con índices más altos en crecimiento económico no sólo a nivel regional sino mundial.

CUADRO 2

Cambios porcentuales reales en relación con el año anterior

| | 1992 | 1993 | 1994 |
|--------------------------|------|------|------|
| PIB | 6.1 | 9.9 | 12.7 |
| Producción manufacturera | 2.5 | 9.8 | 11.5 |
| Precios al consumidor | 2.3 | 2.4 | 3.7 |
| Cuenta corriente | 3.7 | 2.1 | 4.5 |
| Tipo de cambio promedio | 1.63 | 1.62 | 1.54 |

Fuente: Ministry of Trade and Industry. Economic Survey.

Si bien no sería aventurado atribuir dicho crecimiento a la paulatina configuración de lo que se está dando en llamar la "segunda ala" de Singapur —y que no es más que la inversión externa y comercio en países vecinos—, algunas referencias señalan que las compañías de alta tecnología a la par del reforzamiento con una nueva visión para las industrias relativamente viejas, están propulsando el revitalizado crecimiento económico del país.

En el primer caso, la capacidad productiva está dirigiéndose hacia los bienes de alto valor tan sofisticados como indipensables en los servicios de comunicación computacional de utilidades múltiples. En el segundo caso, a pesar de que el costo en mano de obra continúa incrementándose en el interior del país, el crecimiento de la economía se da igualmente en el sector de exportación de bienes manufacturados de alta tecnología. Las compañías singapureñas han sabido mantener 40% del mercado mundial de producción de discos duros para cumputadoras, en gran medida efectuando su ensamblaje en países vecinos en donde el costo de la mano de obra es menor en casi 50%. La industria de la electrónica se lleva la mayor parte del valor agregado con un sector manufacturero que ha ido creciendo 25% o más en los últimos trimestres.

CUADRO 3 Principales exportaciones e importaciones (dólares)

| 3.07 | Exportaciones | Importaciones |
|------------------------|---------------|---------------|
| Maquinaria y equipo | 43.3 | 44.7 |
| Combustibles minerales | 9.1 | 9.3 |
| Bienes manufacturados | 4.8 | 9.9 |
| Químicos | 4.8 | 6 |
| Alimentos | 1.8 | 3.1 |
| Materias primas | 1.3 | 1.2 |

Fuente: Ministry of Trade and Industry. Economic Survey.

Un aspecto menos explorado, pero que también serviría para entender el porqué del impredecible y súbito aumento en los indicadores económicos en 1993 y en el presente año, se refiere al incremento en los precios de propiedad y a las ganancias especulativas provenientes de los servicios financieros. En tal sentido, mientras que, por un lado, los primeros se han venido duplicando desde 1992, las leyes respectivas también han continuado una presión alcista durante 1993-1994; y en los mercados accionarios, cerca de una docena de compañías se llevan la "tajada del león" en su participación en cartera o inversión en títulos accionarios.

Y es que las soluciones favoritas del gobierno para enfrentar los problemas del mercado han sido consolidar el programa de privatización cuyo inicio, a mediados de los ochenta, tuvo como punta de lanza la privatización de Singapore Airlines, hoy en día la empresa más importante en el mercado accionario de Singapur con una capitalización de mercado de 86 000 000 de dólares.

En ese sentido, con la participación de Singapore Telecom desde fines de 1993, el mercado de acciones tuvo un repunte impresionante. En lo que va de 1994, el mercado accionario se incrementó 250% en relación con el total alcanzado en 1992. Ese aumento se debió casi exclusivamente a la bursatilización de esa empresa de comunicaciones en 1993 y que la llevó a ser la más grande que cotiza en el mercado accionario de Singapur, con una capitalización de 579 000 000 de dólares. Además de Telecom, las compañías más grandes han sido Overseas Chinese Banking Corporation, Singapore Airlines, cuyo aporte al PIB del país asciende a 2% del total, y el Development Bank of Singapore.

Con la emisión de títulos de Telecom, que trajo la liquidez necesaria al mercado, el proceso de privatización dio pasos aún mayores para

incorporar otras empresas igualmente redituables, y para 1994 se espera la privatización tanto de los servicios portuarios (Port Authority of Singapore) como de los servicios aeroportuarios (Changi International Airport Services), cuyas instalaciones son catalogadas como de las mejores del mundo, y que vendrá a dar un renovado brío a las expectativas en el futuro inmediato de la economía del país.

APÉNDICE

Nombre oficial: República de Singapur

Capital: Singapur Extensión territorial: 639.1 km²

Religión: Budismo, islam, hinduismo y cristianismo Idiomas: Inglés, malayo, chino (mandarín) y tamil. El

malayo se considera la lengua nacional, pero el inglés se utiliza en la administración pública y como medio de unificación de las comunidades. Se hablan, además, varios dialectos

chinos

Moneda: Dólar de Singapur (1.54 = 1 dólar)

Jefe de Estado: El jefe de Estado es el presidente electo por la

población con derecho al voto, por un periodo de cinco años. Tiene poder para salvaguardar las reservas financieras de Singapur y para proteger la integridad de los servicios públicos. Actualmente el gabinete está encabezado por el presidente Ong Teng Cheong, electo el 28 de agosto por un periodo de cinco años.

de agosto por un periodo de cinco años

El ejecutivo: El primer ministro y el gabinete los designa

el presidente y son responsables

of presidente y son responsable

ante el Parlamento

Partidos políticos: Existe un gran número de partidos

políticos entre los cuales se encuentran: Angkatan Islam (Singapore Muslim

Movement)

Barisan Bersatu Singapura (Singapore United

Front)

National Solidarity Party

Partido de Acción Popular (PAP) Petubuhan Kebangsaan Melayu

Singapura (PKMS)

Partido Demócrata de Singapur Partido de Justicia de Singapur Unidad del Frente Popular (UFP) Partido de los Trabajadores

•Gabinete

Primer Ministro y

ministro de Defensa: Goh Chonk Tong

Primer ministro principal:

Viceprimer ministro:

Lee Kuan Yew
Lee Hsien Loong

Ministros

Ministro de Comunicaciones

y Medio Ambiente:

Mah Bow Tan

Desarrollo Comunitario

y Asuntos Islámicos:

Abdullah Tarmugi

Defensa:

Lee Boon Yang

Educación:

Lee Yock Suan

Finanzas, Desarrollo Nacional

y Presidente de la Autoridad

Monetaria de Singapur (MAS): Richard Hu

Relaciones Exteriores y Leyes:

Shunmugan Jayakumar

Salud, Información y Artes:

George Yeo

Asuntos Internos:

Wong Kan Seng

Trabajo:

Lee Boon Yang

Desarrollo Nacional:

Lim Hng Kiang

Industria y Comercio:

Yeo Cheow Tong

Ministro sin cartera:

Lim Boon Heng

DATOS DE POBLACIÓN

| | 1990 | 1991 | 1992 |
|--|-------|-------|-------|
| Población total (millones) | 3.00 | 2.76 | 2.81 |
| Densidad de población (personas por km²) | 4 250 | 4 322 | 4 409 |

Fuentes: FMI, Estadísticas Financieras Internacionales y The Far East and Australasia.

POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA POR TIPO DE ACTIVIDAD (Miles de personas mayores de 15 años)

| | 1989 | 1990 | 1991 |
|---|---------|---------|---------|
| Agricultura, caza, silvicultura y pesca | 6.3 | 4.3 | 4.3 |
| Minería y canteras | 0.9 | 0.4 | 0.4 |
| Manufacturas | 403.7 | 425.0 | 429.6 |
| Electricidad, gas y agua | 7.5 | 8.3 | 7.1 |
| Construcción | 92.2 | 91.3 | 99.0 |
| Comercio, restaurantes y hoteles | 318.1 | 335.5 | 345.3 |
| Transportes, almacenes y comunicaciones | 137.7 | 149.1 | 152.9 |
| Financiamiento, seguros, bienes raíces | | | |
| y servicios comerciales | 127.8 | 139.6 | 163.3 |
| Servicios comunitarios, sociales y personales | 298.5 | 313.1 | 322.0 |
| Actividades no definidas adecuadamente | 1.3 | 2.5 | 0.3 |
| Total de empleados | 1 394.1 | 1 469.2 | 1 524.3 |
| Hombres | 844.8 | 895.7 | 917.8 |
| Mujeres | 549.2 | 573.5 | 606.5 |

Fuente: The Far East and Australasia.

COMUNICACIONES

| (| 1989 | 1990 | 1991 |
|--------------------|---------|---------|---------|
| Radios | 105 120 | 126 778 | 184 971 |
| Radio y televisión | 533 021 | 582 540 | 595 730 |

Fuente: The Far East and Australasia.

EDUCACIÓN (Junio de 1991)

| | Planteles | Estudiantes | Alumnos |
|----------------------|-----------|-------------|---------|
| Primaria | 202 | 260 286 | 9 843 |
| Secundaria | 186 | 185 713 | 9 200 |
| Técnica y vocacional | 23 | 28 871 | 1 586 |
| Universidad | 6 | 60 373 | 4 959 |
| Total | 417 | 535 243 | 25 588 |

Fuente: The Far East and Australasia.

OTROS INDICADORES SOCIALES, 1992 (Por mil habitantes)

| | Porcentaje |
|--------------------|------------|
| Tasa de natalidad | 16 |
| Tasa de mortalidad | * 6 |

Fuente: Estado Mundial de la Infancia, 1994.

POBLACIÓN FEMENINA, 1990 (Miles)

| Población femenina | 1 328 |
|--|-------|
| Población femenina económicamente activa | 417 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

MATERNIDAD

| Esperanza de vida al nacer 1985-1990 (años) | 75.7 |
|---|------|
| Mortalidad materna 1980-1990 (por cada 100 000 nacidos) | 13 |
| Mortalidad infantil 1980-1990 (por cada 1 000 nacidos) | 9 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

SALUD, 1990

| | Porcentaje |
|--------------------------------------|------------|
| Mujeres que usan anticonceptivos | 74 |
| Nacimientos con parteros capacitados | 100 |
| Mujeres que fuman | 3 |
| Hombres que fuman | 35 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

MATRIMONIO, 1990

| | Porcentaje |
|---|------------|
| Mujeres casadas actualmente (15 a 19 años) | 2.3 |
| Mujeres casadas actualmente (25 o más años) | 52.3 |
| Mujeres de 60 o más años, no casadas | 63.0 |
| Mujeres de 25 a 44 años, divorciadas | 1.7 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

HOGAR Y FAMILIA

| Edad media de la mujer al casarse (años) | 26.2 |
|--|------|
| Tasa total de fecundidad (nacimientos por mujer) | 3.5 |
| Hogares encabezados por mujeres (porcentaje del total) | 18.0 |
| Tamaño medio del hogar | 5.3 |
| | |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

ANALFABETISMO, 1990

| Edades | | Porcentaje |
|-----------------------|-----|------------|
| Mujeres entre 15 y 24 | 4 4 | 3.8 |
| Hombres entre 15 y 24 | 3 | 3.6 |
| Mujeres mayores de 25 | | 36.8 |
| Hombres mayores de 25 | | 10.9 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA VIDA PÚBLICA

| Año en que obtuvo la mujer derecho al voto | 1948 |
|---|------|
| Escaños parlamentarios ocupados por mujeres | |
| (porcentaje en 1987) | 3.8 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA, 1990

| | Porcentaje |
|--------------------------------------|------------|
| Tasa estimada de actividad económica | 40 |
| Trabajadores independientes | 19 |
| Empleados | 40 |
| No remunerados | 68 |

Fuente: Situación de la mujer en el mundo, 1992.

BALANZA DE PAGOS (Millones de dólares)

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 |
|-------------------|---------------|---------|---------|---------|
| Cuenta corriente | 2 094 | 3 992 | 3 748 | 2 039 |
| Exportaciones FOB | 51 095 | 57 156 | 62 068 | 71 959 |
| Importaciones FOB | -55 812 | -60 948 | -67 850 | -80 025 |
| Balanza comercial | -4 718 | -3 791 | -5 782 | -8 065 |

Fuentes: FMI, Estadísticas Financieras Internacionales.

CUENTAS NACIONALES (Millones de dólares de Singapur)

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | | | | |
| Consumo del gobierno | 6 694 | 7 346 | 7 434 | 8 341 |
| Formación bruta de capital | 23 412 | 27 557 | 30 886 | 36 056 |
| Consumo privado | 29 024 | 31 601 | 33 974 | 38 042 |
| PIB | 66 174 | 73 038 | 79 083 | 89 007 |
| PIB a precios de 1985 | 66 174 | 70 806 | 75 131 | 82 602 |

Fuentes: FMI, Estadísticas Financieras Internacionales.

PRODUCTO INTERNO BRUTO POR TIPO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA (Millones de dólares de Singapur)

| | 1989 | 1990 | 1991ª |
|-------------------------------|----------|----------|----------|
| Agricultura y pesca | 190.0 | 176 | 165.4 |
| Canteras | 69.0 | 95.6 | 128.4 |
| Manufacturas | 16 690.6 | 18 761.0 | 19 988.0 |
| Electricidad, gas y agua | 1 131.6 | 1 250.0 | 1 303.7 |
| Construcción | 3 106.7 | 3 614.3 | 4 727.5 |
| Comercio al mayoreo y menudeo | 9 871.6 | 10 983.4 | 11 534.7 |
| Transporte y comunicaciones | 7 095.9 | 8 432.0 | 9 294.0 |
| Financiamiento y servicios | | | |
| comerciales | 14 993.4 | 17 850.4 | 19 071.8 |
| Otros servicios | 5 847.1 | 6 365.0 | 7 042.8 |
| Subtotal | 59 805.9 | 67 578.3 | 73 256.4 |
| Gastos de importación | 679.3 | 608.9 | 637.8 |
| Menos cargos de servicios | | | |
| bancarios imputados | 3 641.0 | 4 514.3 | 4 818.2 |
| PIB a valores de compra | 56 844.2 | 63 672.9 | 69 076.0 |

^a Cifras preliminares. Fuente: *The Far East and Australasia*.

RESERVAS INTERNACIONALES (Millones de dólares)

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| DEG | 116 | 116 | 68 | 78 | 83 |
| Reserva en el FMI | 98 | 86 | 156 | 216 | 223 |
| Divisas | 27 535 | 33 931 | 39 661 | 48 066 | 50 367 |
| Total | 27 749 | 34 133 | 39 885 | 48 360 | 50 673 |

Fuente: FMI, Estadísticas Financieras Internacionales.

COMERCIO EXTERIOR, PRINCIPALES MERCANCÍAS (Millones de dólares de Singapur)

| | 1989 | 1990 | 1991 |
|--|----------|-----------|-----------|
| Importaciones (CIF) | | | |
| Alimentos y animales vivos | 4 463.5 | 4 314.5 | 4 645.4 |
| Cereales y cereales preparados | 525.9 | 447.6 | 445.1 |
| Bebidas y tabacos | 1 013.2 | 1 425.5 | 1 556.5 |
| Materias primas, excepto combustibles | 2 662.6 | 2 371.1 | 2 091.6 |
| Caucho crudo, etcétera | 1 266.7 | 922.2 | 778.6 |
| Madera, tala y corcho | 341.7 | 353.0 | 339.8 |
| Combustibles minerales, | | | |
| lubricantes, etcétera | 13 407.6 | 17 398.9 | 16 050.2 |
| Petróleo y sus derivados | 13 393.9 | 17 383.6 | 16 040.3 |
| Aceites animales y vegetales | 924.1 | 753.0 | 848.9 |
| Químicos | 7 411.9 | 8 440.5 | 8 306.6 |
| Manufacturas básicas | 13 785.1 | 14 167.5 | 14 977.8 |
| Hilos textiles y telas | 3 123.3 | 3 212.5 | 3 285.2 |
| Hierro y acero | 3 034.7 | 3 066.3 | 3 424.8 |
| Equipo de transporte y maquinaria | 42 837.5 | 49 065.1 | 53 432.6 |
| Maquinaria no eléctrica | 16 799.1 | 20 273.0 | 21 846.6 |
| Maquinaria eléctrica, aparatos, etcétera | 19 809.6 | 22 603.7 | 25 348.4 |
| Varios artículos manufacturados | 8 813.6 | 10 450.2 | 10 792.1 |
| Otras mercancías y transacciones | 1 544.6 | 1 419.6 | 1 473.2 |
| Total | 96 863.7 | 109 805.9 | 114 149.9 |
| Exportaciones (FOB) | | | |
| Alimentos y animales vivos | 3 037.1 | 2 734.2 | 3 032.8 |
| Cereales y cereales preparados | 969.5 | 777.9 | 809.4 |
| Bebidas y tabacos | 886.3 | 1 387.8 | 1 840.8 |
| Materias primas, excepto combustibles | 3 721.4 | 2 914.6 | 2 521.6 |
| Caucho crudo, etcétera | 1 909.0 | 1 425.3 | 1 109.6 |
| Combustible mineral, lubricantes, etcétera | 13 443.0 | 17 295.3 | 17 371.0 |
| Petróleo y sus derivados | 11 026.8 | 14 371.3 | 14 179.2 |
| Aceites animales y vegetales | 1 016.1 | 760.7 | 722.1 |
| Químicos | 5 736.7 | 5 970.1 | 6 680.1 |
| Manufacturas básicas | 7 083.6 | 6 651.3 | 7 320.3 |
| Manufacturas de madera y corcho | | | |
| (excepto muebles) | 597.3 | 486.6 | 513.8 |
| Hilos textiles y telas | 1 544.8 | 1 630.8 | 1 883.5 |
| Equipo de transporte y maquinaria | 43 142.1 | 47 732.6 | 51 696.7 |
| Maquinaria no eléctrica | 19 939.1 | 23 057.6 | 24 998.9 |
| Maquinaria eléctrica, aparatos, etcétera | 20 471.9 | 22 223.2 | 24 542.2 |
| Equipo de transporte | 2 731.2 | 2 451.7 | 2 155.5 |
| Varios artículos manufacturados | 7 815.3 | 8 449.7 | 9 228.9 |
| Vestido (excepto calzado) | 2715.1 | 2 867.2 | 3 008.5 |
| Otras mercancías y transacciones | 1 234.9 | 1 259.7 | 1 465.2 |
| Total | 87 116.5 | 95 206.0 | 101 879.5 |

Fuente: The Far East and Australasia.

PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES¹ (Millones de dólares de Singapur)

| | 1989 | 1990 | 1991 |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|
| Importaciones (CIF) | | | |
| Alemania, Rep. Federal ² | 3 505.2 | 3 898.5 | 3 649.5 |
| Arabia Saudita | 4 657.5 | 2 862.5 | 5 864.0 |
| Australia | 1 637.5 | 2 127.2 | 2 149.2 |
| China, Rep. Popular | 3 310.8 | 3 773.4 | 3 838.8 |
| Estados Unidos | 16 605.3 | 17 580.3 | 18 029.6 |
| Hong Kong | 2 738.8 | 3 365.3 | 3 433.6 |
| Irán | 789.1 | 842.1 | 868.7 |
| Japón | 20 699.4 | 22 146.2 | 24 369.6 |
| Malasia | 12 784.0 | 14 963.5 | 17 382.5 |
| Reino Unido | 2 715.5 | 3 375.7 | 3 285.5 |
| Tailandia | 2 443.3 | 2 974.1 | 3 628.8 |
| Exportaciones (FOB) | | | |
| Alemania, Rep. Federal | 3 199.0 | 3 824.9 | 4 262.7 |
| Australia (incluye Christmas Island) | 2 550.3 | 2 336.9 | 2 516.5 |
| Estados Unidos | 20 290.8 | 20 245.5 | 20 103.0 |
| Francia | 1 369.4 | 1 556.0 | 1 190.1 |
| Hong Kong | 5 505.4 | 6 186.1 | 7 346.5 |
| Japón | 7 447.7 | 8 301.5 | 8 836.4 |
| Malasia | 11 914.8 | 12 448.5 | 15 236.1 |
| Reino Unido | 2 927.0 | 3 031.0 | 3 081.8 |
| Tailandia | 4 805.7 | 6 310.3 | 6 400.6 |

Fuente: The Far East and Australasia.

No se dispone de todas las cifras del comercio con Indonesia.
 A partir de octubre de 1990 se incluye a la antigua República Democrática Alemana.

PRINCIPALES IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES EN 1993 (Miles de millones de dólares)

| Exportaciones Importa | | Importaciones | |
|------------------------|------|------------------------|------|
| Maquinaria y equipo | 43.3 | Maquinaria y equipo | 44.7 |
| Combustibles minerales | 9.1 | Manufacturas | 49 |
| Manufacturas | 4.8 | Combustibles minerales | 93 |
| Productos químicos | 4.8 | Productos químicos | 60 |
| Alimentos | 1.8 | Alimentos | 3.1 |
| Materias en bruto | 1.3 | Materias en bruto | 12 |

Fuente: Country Report, Republic of Singapore, núm. 3, 1994.

PRINCIPALES PAÍSES DE ORIGEN Y DESTINO DE LAS IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES EN 1993 (Porcentajes del total)

| Exportaciones | | Importacione | S |
|----------------|------|----------------|------|
| Estados Unidos | 20.3 | Japón | 21.9 |
| Malasia | 14.2 | Malasia | 16.5 |
| Hong Kong | 8.6 | Estados Unidos | 16.2 |
| Japón | 7.4 | Tailandia | 4.1 |
| Tailandia | 5.7 | Taiwan | 3.9 |
| Alemania | 3.9 | Arabia Saudita | 3.9 |
| Reino Unido | 2.9 | Corea del Sur | 3.2 |

Fuente: Country Report, Republic of Singapore, núm. 3, 1994.

ASIA PACÍFICO 1995

RELACIONES COMERCIALES MÉXICO-SINGAPUR (Miles de dólares)

| Año | | Cambio anual | | Cambio anual | Balance | Cambio anual | Porcentaje | |
|------|---------------|--------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
| | Exportaciones | | Importaciones | | | | Exportaciones | Importaciones |
| 1980 | 1 445 | = | 35 186 | - | -33 741 | _ | 0.01 | 0.19 |
| 1981 | 2 504 | 73.29 | 21 557 | -38.73 | -19 053 | -43.53 | 0.01 | 0.09 |
| 1982 | 1 257 | -4 9.80 | 14 434 | -33.04 | -13 177 | -30.84 | 0.01 | 0.10 |
| 1983 | 1 749 | 39.14 | 10 314 | -28.54 | -8 565 | -35.00 | 0.01 | 0.11 |
| 1984 | 4 403 | 151.74 | 18 461 | 78.99 | -14 058 | 64.13 | 0.02 | 0.15 |
| 1985 | 4 240 | -3.70 | 21 280 | 15.27 | -17 040 | 21.21 | 0.02 | 0.15 |
| 1986 | 2 054 | -51.56 | 6 782 | -68.13 | -4 728 | -72.25 | 0.01 | 0.05 |
| 1987 | 4 100 | 99.61 | 6 448 | -4.92 | -2 348 | -50.34 | 0.02 | 0.05 |
| 1988 | 22 607 | 451.39 | 32 831 | 409.17 | -10224 | 335.43 | 0.11 | 0.16 |
| 1989 | 10 758 | -52.41 | 48 952 | 49.10 | -38 194 | 273.57 | 0.05 | 0.19 |
| 1990 | 33 189 | 208.51 | 46 068 | -5.89 | -12 879 | -66.28 | 0.12 | 0.15 |
| 1991 | 36 765 | 10.77 | 85 651 | 85.92 | -48 886 | 279.58 | 0.14 | 0.22 |
| 1992 | 103 579 | 181.73 | 103 679 | 21.05 | -100 | -99.80 | 0.38 | 0.22 |
| 1993 | 110 570 | 6.75 | 131 010 | 26.36 | -20 440 | 20 340 | 0.66 | 0.30 |
| 1994 | 13 054 | n.d. | 87 491 | n.d. | -74 437 | n.d. | n.d. | n.d. |

n.d.: no disponible. Fuente: Banco de México.