

<https://doi.org/10.24201/aap.2024.374>

INFORME

## **Singapur 2023: continuidad y cambio**

### **Singapore 2023: Continuity and Change**

GERMÁN ALEJANDRO PATIÑO OROZCO

<http://orcid.org/0000-0003-0275-0238>

Universidad de Guadalajara, Guadalajara, México

Recepción: 8 de septiembre de 2023

Aceptación: 10 de enero de 2024

**Resumen:** El presente texto muestra una selección de los acontecimientos más destacados ocurridos en Singapur durante 2023. A partir de ello, el informe da cuenta de forma descriptiva y busca analizar los acontecimientos políticos y económicos más relevantes. Primero se analizan la situación económica interna y las perspectivas económicas para el futuro cercano. Posteriormente revisa la situación política interna hasta el proceso electoral. En tercer lugar, el texto narra las directrices de la política exterior singapurense, principalmente sus relaciones con sus vecinos y con los actores regionales más importantes. Por último, describe las principales direcciones estratégicas que sigue el gobierno de Singapur en materia de economía global.

**Palabras clave:** orden regional; Singapur; empleo; geopolítica; migración.

**Abstract:** The text provides a comprehensive overview of key events unfolding in Singapore throughout 2023. It offers a descriptive account and analysis of the most significant political and economic developments. Initially, it examines the domestic economic landscape and near-future prospects. Subsequently, it delves into internal political dynamics, including the electoral process. Thirdly, it outlines Singapore's foreign policy directives, particularly its

relations with neighboring countries and key regional players. Lastly, it describes the strategic priorities pursued by the Singaporean government in the sphere of the global economy.

**Keywords:** regional order; Singapore; employment; geopolitics; immigration.

## INTRODUCCIÓN

De muchas maneras, la situación de Singapur en 2023 puede ser una constante de Singapur en 2022. Dentro de la agenda pública del orbe siguen temas como la incertidumbre económica, golpes de Estado en algunas partes, tensiones geopolíticas entre actores regionales importantes, una situación inflacionaria constante y la disminución en la demanda global. Estos factores influyen de forma clave en las posiciones del gobierno de Singapur.

En ocasiones a Singapur se le ha concebido como uno de los más destacados ejecutores de la globalización, cuestión que se ve reflejada en su prosperidad económica, y de su fortaleza económica. Efectivamente, Singapur ocupa un asiento crítico en el comercio internacional, debido a su posición como uno de los puertos de carga más importantes del mundo y como uno de los núcleos financieros y de servicios más importantes de la actualidad (Hamnett y Yuen 2019). Esto se apuntala mediante una concentración e integración de la economía interna de servicios financieros y legales que atraen a empresas de negocios a realizar actividades dentro de su territorio. Sin embargo, esto crea una fuerte relación de interdependencia con el comercio internacional. Regularmente los dirigentes políticos de Singapur han hecho un constante énfasis sobre la incertidumbre, el riesgo y la vulnerabilidad que implica ser un país pequeño e interdependiente del comercio internacional que enfrenta una mayor cantidad de elementos de incertidumbre, visión que permea en la conformación de sus políticas públicas.

El presente texto busca mostrar cómo un Estado pequeño como Singapur se desempeña interna y externamente en rubros como la economía y la política. Primero se presenta el desarrollo de su economía en los primeros meses de 2023 y qué escenarios se prevén para el cierre de año. A continuación describe los principales acontecimientos de la agenda política interna. Y, en tercer lugar, describe de qué forma busca adecuarse a los

constantes cambios del orden internacional actual. Por último, a manera de cierre, se muestra la evaluación que hacen sus dirigentes en relación con la economía global.

## ECONOMÍA DOMÉSTICA

Como evidencia de esa visión de vulnerabilidad y previsión por la supervivencia, en 2015 el ex diplomático singapurense Kishore Mahbubani publicó un libro titulado *Can Singapore Survive?*, en el cual expresaba su preocupación sobre la posibilidad de que el país como Estado pudiera desaparecer (Mahbubani 2015). Esta apreciación generó diversas respuestas en contra; no obstante, lo importante es que despertó un debate sobre la capacidad y la habilidad que deben desarrollar los gobernantes singapurenses en un entorno interno y externo cada vez más complejo. A su vez, esta preocupación ha conformado una hoja de ruta política cuyo propósito primordial es el mantenimiento de la autonomía y la independencia política.

Con un mercado interno pequeño, Singapur se ha visto en la necesidad de impulsar fuertemente el comercio internacional. Aunque la prospectiva a corto plazo es positiva, se espera que en el segundo semestre de 2023 haya un ligero descenso económico. Debido a que la economía de Singapur es altamente dependiente del comercio exterior, los efectos económicos en otras latitudes tienen resultados profundos sobre el desempeño de la economía interna.

El reporte emitido por el Ministerio de Comercio e Industria, publicado en agosto de 2023, subraya que durante el primer y segundo trimestres del año hubo un crecimiento real del 0.4 y 0.5%, respectivamente, de la economía nacional. Éste es un signo evidente de la recuperación económica singapurense tras el periodo más álgido de la pandemia de covid-19. En dicho reporte se identifica que los principales propulsores del desempeño ascendente son los sectores de la industria de transporte y almacenamiento, con una contribución de 0.4%; la industria de servicios, con un aporte de 0.3%, y la industria inmobiliaria, con 0.3% (Ministry of Trade and Industry 2023).

No obstante, algunos sectores de la economía han tenido decrecimientos. Por ejemplo, el de manufactura tuvo un deceso negativo de 7.3%. De conformidad con el Ministerio de

Comercio e Industria, esto se debe a que la producción de industrias asociadas ha tenido un bajo desempeño en el segundo trimestre del año. De la misma manera, otro factor a tomar en consideración y que explica la caída del sector de manufactura es el panorama de confianza de negocios. De acuerdo con el Buró de Crédito Comercial de Singapur, en marzo de 2023 se pronosticaba un descenso de 4.7% en la confianza sobre negocios para el primer trimestre del año, una caída relacionada con el mismo periodo del año anterior (Zhu 2023).

Por otra parte, visto de forma sectorial el comportamiento de la economía tiene matices. Por ejemplo, la industria de servicios creció 2.6% en relación con el año anterior. Esto se debe a una expansión en prácticamente todos los servicios: alojamiento (13%), desarrollo inmobiliario (12%) y servicios de apoyo y administrativos (6.3%). La excepción fueron los servicios, finanzas y los seguros, los cuales sufrieron una contracción (-1.7%).

En cuanto a otros sectores, el de la construcción tuvo un crecimiento de 6.8% (Ministry of Trade and Industry 2023) relacionado con el periodo anual anterior (tercer trimestre de 2022). El sector comercial creció 1.1% para el tercer trimestre de 2023, y tuvo una recuperación respecto al segundo trimestre del año. También el sector transporte y almacenamiento de bienes tuvo una expansión de 4.6% para el tercer trimestre de 2023, lo que representa un crecimiento 0.9% en relación con el segundo trimestre. Esto se debió al incremento de almacenamiento en el ámbito portuario del país (Ministry of Trade and Industry 2023).

Por otra parte, un sector que tuvo un crecimiento exponencial fue el de alojamiento, con una expansión de 21.8% entre el segundo y el tercer trimestres de 2023 (Ministry of Trade and Industry 2023). Esto fue causado por la recuperación en el sector turístico, producto del relajamiento de las medidas de restricción impuestas durante la pandemia de covid-19. No obstante, el sector de los alimentos y bebidas tuvo una ligera contracción en dicho periodo (0.1%).

El sector de la informática y comunicación tuvo una reducción de 5% respecto del año anterior y de 6.5% entre el segundo y el tercer trimestres. Otro sector que tampoco se vio favorecido fue el financiero y de seguros, el cual se contrajo 1.7% en relación con 2022 y tuvo un descenso de 1.1% entre trimestres. El sector inmobiliario tuvo un crecimiento de 12% relacionado con el año anterior y de 0.2% relacionado con el trimestre anterior (Ministry of

Trade and Industry 2023). Por último, están los sectores de manufactura con el mayor decrecimiento en la economía singapurense sin los electrónicos (-12.1%) e ingeniería de precisión (-8-6%).

Tomando los factores anteriores en cuenta, el Ministerio de Comercio e Industria pronostica que el crecimiento real de la economía singapurense para 2023 oscilará entre 0.5% y 1.5%. Esto contrasta con la visión al comienzo del año, cuando el ministro Gan Kim Yong mencionaba que, a pesar de los desafíos económicos globales, Singapur se mantendría como un centro de negocios globales competitivo (Subhani 2023). No obstante, los procesos inflacionarios globales han tenido fuertes repercusiones en el panorama económico de Singapur.

Para paliar los efectos negativos de la inflación, el gobierno de Singapur ha decidido aumentar los subsidios. Para ello tiene un plan de cinco años, en el cual se estima que los ciudadanos reciban entre \$700 y \$2 250 dólares singapurenses (de \$525 a \$1 575 USD). A su vez, se calcula que el llamado Programa de Garantía (Assurance Package) desembolse unos \$9 600 millones de dólares estadounidenses durante dicho periodo de tiempo. Aunada a este programa de estímulos, el gobierno de Singapur lleva a cabo una estricta reforma fiscal, la cual pretende ampliar la base impositiva. El objetivo es disminuir el alto nivel de deuda de las empresas multinacionales, crear un sistema fiscal sustentable y aumentar el gasto gubernamental de 2026 a 2030 (Suruga y Loh 2023).

## POLÍTICA INTERIOR

Desde que obtuvo su independencia en 1965, tanto la identidad política como el sistema político de Singapur se han sustentado en dos grandes pilares. Por un lado, la búsqueda de meritocracia política dentro del esquema creado meticulosamente por el Partido Acción Popular (PAP) y, por el otro lado, la estabilidad del sistema político. Cabe recordar que, en buena parte, la legitimidad del PAP y del sistema político singapurense radica precisamente en la formación y promoción de tecnócratas con base en el mérito. Para algunos analistas, este sistema político puede ser definido como una tecnocracia (Strangio 2020, 188) Sin embargo, el sistema político ha mostrado algunas fisuras estructurales. Como muestra de ello,

el PAP ha revelado algunas complicaciones al momento de elegir al sucesor de Lee Hsien Loong para el puesto de primer ministro (Medina Pérez 2023).<sup>1</sup> No obstante, la sucesión de la llamada cuarta generación de líderes del PAP continúa pendiente al momento de escribir este informe.

Precisamente, en septiembre de 2023 se llevaron a cabo elecciones presidenciales, las cuales se consideraban un parámetro importante para medir la estabilidad del sistema político y particularmente la confianza hacia el PAP de cara a las elecciones generales de 2025. El sistema político de Singapur se ha trastocado debido a una serie de escándalos políticos (Ng 2023); el más sonado fue el que concierne al ex ministro de transporte S. Iswaran, quien fuera apartado de su puesto (Heijmans 2023). Aunque el cargo presidencial es más un título de carácter honorífico, el papel del presidente dentro de la democracia parlamentaria singaporense es mantener el equilibrio gubernamental. Además, el cargo tiene la facultad de ser garante de las reservas financieras, así como también el de nombrar o destituir funcionarios públicos.<sup>2</sup> En este proceso, el ex viceprimer ministro y ex ministro de finanzas Tharman Shanmugaratnam resultó ganador por un amplio margen (70.4% de los votos), venciendo a Ng Kok Song (ex directivo de inversiones del fondo GIC) y a Tan Kin Lian (ex directivo de la compañía de seguros Income). Como se mencionó antes, las elecciones se veían como un preámbulo para calibrar el sentimiento de la ciudadanía antes de las elecciones generales previstas para 2025. En función de ello, el primer ministro Lee Hsien Loong comunicó que tiene confianza en que Shanmugaratnam desempeñe su cargo con “distinción” (Reuters 2023). Cabe subrayar que Tharman Shanmugaratnam fue electo para el cargo como representante del PAP mostrando que la ciudadanía singaporense eligió la estabilidad pese a los escándalos políticos que rodearon los comicios.

Asimismo, otro pilar del esquema político-social ha sido la creación de un equilibrio identitario complejo sustentado en la diversidad étnica. Con base en esto, en 2023 el debate político interno se ha centrado en temas de inmigración y empleo. Principalmente, las voces cada vez más altas que claman por un cambio en el modelo de desarrollo económico,

---

<sup>1</sup> Ha fungido como primer ministro desde 2004.

<sup>2</sup> Éstas son las terceras elecciones presidenciales celebradas en Singapur. En los comicios realizados en 2017, la presidenta Halimah binti Yacob fue la única candidata. En ese momento el cargo recaía por mandato constitucional en un miembro de la minoría malaya. El proceso electoral en Singapur es obligatorio.

encabezadas por el líder de la oposición política Pritam Singh, arguyen que éste ha permitido la entrada irrestricta de fuerza de trabajo no singapurense, la cual perjudica la seguridad laboral y la empleabilidad. A su vez, subrayan que la arquitectura económica actual ha generado una profunda desigualdad de ingresos y poca seguridad para los empleos que requieren credenciales profesionales (Lee 2023). Este aspecto evidencia hasta qué punto la política interna está íntimamente relacionada con los eventos externos.

Asimismo, de acuerdo con la oposición política, un desafío político actual ha sido la incapacidad gubernamental para redistribuir los beneficios del comercio internacional entre amplios segmentos de la población (P. Singh 2023). En relación con el empleo, el gobierno ha buscado crear nuevas visas de trabajo para especialistas en áreas como finanzas, banca, industria química y tecnología (Lee 2023). Además ha emprendido una serie de medidas que buscan capacitar la fuerza de trabajo y asegurar una alta empleabilidad en industrias de alto valor agregado como finanzas y la industria de semiconductores (MyCareersFuture n.d.). No obstante, la respuesta social a esta situación ha sido variada. Por ejemplo, en 2021 la Escuela de Política Pública Lee Kuan Yew emitió un documento de trabajo en el que revelaba que 50% de la ciudadanía creía que los trabajos profesionales y de especialidad eran tomados por inmigrantes y que, por añadidura, el gobierno invertía cuantiosos recursos en asistencia para la inmigración (Mathews, Hou, Ser y Chua 2021).

A pesar de que la tasa general de desempleo se mantiene en 1.8% para el primer cuatrimestre de 2023, el valor agregado por hora de trabajo tuvo una disminución de -6.6% para el mismo periodo (Ministry of Trade and Industry 2023). Esta situación ha brindado la oportunidad para que los partidos de oposición articulen una agenda en materia fiscal y laboral que prioriza la empleabilidad de la fuerza de trabajo local y el crecimiento de los negocios dirigidos por singapurense. El debate ha llegado a tal punto que, incluso, desde 2021 el Partido del Progreso de Singapur realizó una crítica en el marco de la reunión del Parlamento sobre el Acuerdo Comprensivo Económico India-Singapur, calificándolo como un mecanismo que promueve la inmigración irrestricta proveniente de India, y, por ende, merma la capacidad de empleabilidad local (Ong 2021). No obstante, el gobierno singapurense ha hecho un llamado constante para aminorar estos llamados al proteccionismo como un asunto que pone en peligro la misma existencia de Singapur.

## RELACIONES INTERNACIONALES

Al ser una pequeña isla en la punta de la Península Malaya, la búsqueda de autonomía y de independencia se han convertido en imperativos categóricos de las relaciones exteriores de Singapur. Los principales objetivos de política exterior son: *i*) respeto por la integridad territorial y la soberanía; *ii*) asegurar un entorno regional e internacional estable para su desarrollo, y *iii*) neutralidad (ser “amigo de todos, enemigo de nadie”) (Ministry of Foreign Affairs 2017). Estos imperativos han conformado una identidad internacional que busca apoyar el respeto por el derecho internacional, las instituciones del orden internacional liberal y la apertura económica.

Como prueba de ello, Singapur ha criticado acciones llevadas a cabo por países como Rusia, China y Estados Unidos por considerarlas violatorias del derecho internacional (Lee 2022). A su vez, Singapur desafía la noción tradicional de que los Estados pequeños son inactivos o pasivos a nivel internacional. Es la razón por la cual el gobierno de Singapur ha buscado constantemente afirmar su soberanía y su integridad territorial. No obstante, esta tarea se vuelve cada vez más compleja, lo que genera preocupación entre los políticos y entre la población en general (UN Affairs 2018).

Por un lado, la relación bilateral con China ha sido un tema recurrente para la política exterior singapurense. A pesar de la proximidad cultural y geográfica, los dirigentes políticos singapurense constantemente han hecho énfasis en una identidad distinta e independiente de la República Popular de China. Esto se debe a que, como ya se ha mencionado, el proyecto político nacional se sustenta en la construcción de una identidad multiétnica.

Un evento importante para las relaciones de Singapur con su similar chino se dio entre el 27 de marzo y el 1 de abril de 2023, tiempo en el cual el primer ministro Lee Hsien Loong visitó la República Popular China. Durante esos días, el primer ministro se reunió con el presidente Xi Jinping, participó en el Foro Boao y firmó siete memorandos de entendimiento en temas como seguridad alimentaria, conservación ambiental e investigación tecnológica. Uno de los puntos más destacados de la reunión entre ambos dignatarios fue el anuncio de una promoción en su relación bilateral para pasar a ser una Asociación Integral de Alta Calidad Orientada al Futuro (Youjin 2023). En una entrevista posterior, el primer ministro

Lee aseveró que esta “nueva” forma de relación tendría beneficios para la población de ambos países. Además mencionó que las relaciones entre Singapur y China deben seguir fortaleciéndose en un esfuerzo continuo.

Asimismo, la política externa singaporena ha elegido un enfoque mayormente pragmático, el cual busca crear lazos de amistad con cualquier gobierno y evitar rencillas o conflictos con sus contrapartes. Sin embargo, conscientes de las crecientes tensiones entre los gobiernos chino y estadounidense, de las violaciones del derecho internacional hechas por grandes potencias, las autoridades singaporenas han buscado equilibrar dichas posiciones y mantener relaciones estables y constructivas regional e internacionalmente (Jamrisko y Heijmans 2023). No obstante que el gobierno de Singapur reconoce la importancia de mantener una relación estable con su similar chino, sabe además que las posiciones marítimas de la República Popular China son cada vez más activas, lo que genera suspicacias y temores sobre posibles posturas más asertivas (Ho y Loh 2016).

Sobre Rusia, en el marco de la Asamblea General de Naciones Unidas de septiembre de 2022, Singapur votó en contra de la anexión de territorio ucraniano, mencionando que la “soberanía, la independencia política y la integridad territorial de todos los países debe ser respetada”. Asimismo, es el único país en el sur y este de Asia que ha impuesto sanciones económicas y financieras a distintas entidades rusas (Ministry of Foreign Affairs 2022). Su posición es consistente con sus acciones pasadas, pues desde 1992 el gobierno de Singapur ha enfatizado que el fortalecimiento de las reglas internacionales beneficia el orden y equilibra la posición de los pequeños y medianos Estados dentro de los principales órganos de las Naciones Unidas (Koh, Chang y Koh 2015, 35-38).

No obstante, en mayo de 2023 el ministro de Justicia y Asuntos Internos K. Shanmugan emitió un discurso que generó controversia sobre la posición oficial del gobierno singaporena para el conflicto ruso-ucraniano. De acuerdo con K. Shanmugan, la posición de occidente y la OTAN no era de un “espectador inocente”. Esto llevó a que el ministro de Asuntos Exteriores fuera cuestionado por la parlamentaria Sylvia Lim acerca de la posición oficial del gobierno en el asunto. El ministro del exterior Vivian Balakrishnan reiteró que el gobierno “condenaba el ataque ruso sobre Ucrania”. A su vez, aseveró que las palabras del ministro de Justicia fueron “totalmente legítimas”, lo cual refleja la diversidad de puntos de

vista sobre el tema; sin embargo, subrayó que la posición oficial de febrero de 2022 se mantenía (Tham 2023).

Regionalmente, Singapur ha puesto mucha atención en la cooperación regional, especialmente en crear una arquitectura de seguridad abierta e incluyente (Loh 2018). En este rubro ha buscado una participación y un entorno diplomático que refuercen las normas y las reglas de acción, principalmente por medio de mecanismos multilaterales como la ANSEA, Foro Regional de ANSEA, APEC, entre otros (Acharya 2007). Como ejemplo, en junio de 2022, en el marco del Diálogo Shangri-La, el ministro de defensa Ng Eng Hen enfatizó la importancia del Tratado de Amistad y Cooperación como mecanismo clave para la resolución de disputas de forma pacífica (Ministry of Defence 2022).

Por otra parte, los dirigentes políticos singapurenses han hecho hincapié en que la relación con Estados Unidos es un asunto de intereses compartidos y no de valores compartidos (B. Singh 2023). No obstante, el gobierno de Singapur reconoce abiertamente que el gobierno estadounidense desempeña un papel clave para la estabilidad regional. Incluso, en 2020 el primer ministro Lee Hsien Loong publicó un artículo en la revista *Foreign Affairs* titulado “The Endangered Asian Century”, en el cual enfatizaba que Estados Unidos provee un paraguas de seguridad con el cual los países pueden cooperar y competir de forma pacífica (Lee 2020).

Sin embargo, el sentimiento de la sociedad singapurenses contrasta con el entusiasmo de sus dirigentes. De acuerdo con el estudio *The State of Southeast Asia: 2023 Survey Report*, sólo 46.5% de personas encuestadas considera que el Marco Económico para el Indo-Pacífico encabezado por Estados Unidos puede tener un efecto positivo para Singapur. Pero cabe destacar que en el mismo reporte la población respondió que si se viera forzada a elegir alinearse con una potencia mundial, 61.1% se iría con la opción estadounidense, un incremento de cuatro puntos porcentuales respecto al año anterior (Seah et al. 2023). Si bien ambas posturas pueden ser coincidentes, el enfoque del gobierno singapurenses es poder mantenerse neutral en medio de una elección entre dos de las principales potencias mundiales.

Por último, el cambio climático es un tema de suma relevancia para el gobierno de Singapur. Como ejemplo, ha enfatizado en diferentes foros internacionales (principalmente dentro de la Asamblea General de Naciones Unidas) su criterio sobre el manejo de riesgo.

Con base en este enfoque, ha buscado participar como observador en el Consejo del Ártico, lo cual hace hincapié en su anticipación ante los posibles escenarios ocasionados por la crisis climática, por ejemplo, el derretimiento constante de los casquetes polares. También ha intentado unirse a la Alianza Solar Internacional<sup>3</sup> con el propósito de desarrollar energías limpias de forma asequible (Ganapathy 2023).

## ECONOMÍA INTERNACIONAL

Para el escenario económico internacional, el gobierno de Singapur espera una ralentización de los polos económicos más importantes del mundo como lo son Estados Unidos, la Unión Europea y China. En primer lugar se espera que el proceso de inflación global continúe, lo cual induce a condiciones financieras globales ajustadas. En segundo lugar, la continuación de hostilidades entre Ucrania y Rusia, aunada a las tensiones geopolíticas regionales, puede acentuar las afectaciones en las cadenas globales de suministro, seguir mermando la confianza y disminuir seriamente el consumo (Ministry of Trade and Industry 2023, 39). Posteriormente, la competencia estratégica multinivel entre China y Estados Unidos ha planteado cuestionamientos sobre la viabilidad del orden internacional basada en la libertad de comercio. Ambos países son los principales socios comerciales, por lo que preocupa la politización de estos conceptos bajo un planteamiento maniqueo. Cabe destacar que el gobierno de Singapur no está en contra del orden liberal internacional, no obstante, le preocupa cómo este orden se ve trastocado por las potencias mundiales, por lo cual tendrá que llevar a cabo un juego de equilibrio con el fin de evitar ser atrapado en esta competencia geoestratégica global.

## REFERENCIAS

Acharya, Amitav. 2007. *Singapore's Foreign Policy: The Search for Regional Order*. Singapur: World Scientific. <https://doi.org/10.1142/6533>

---

<sup>3</sup> La Alianza Solar Internacional es un organismo internacional creado en 2015 que cuenta con 114 miembros. Es codirigida por Francia e India y trabaja para que los gobiernos propicien mecanismos que les permitan desarrollar energías limpias de manera asequible.

- Ganapathy, Nirmala. 2023. "Singapore to Join International Solar Alliance: Vivian". *The Strait Times*, 3 de marzo de 2023. <https://www.straitstimes.com/asia/south-asia/singapore-to-join-international-solar-alliance-vivian>
- Hamnett, Stephen y Belinda Yuen. 2019. *Planning Singapore: The Experimental City*. Londres: Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781351058230>
- Heijmans, Philip J. 2023. "Singapore's Tharman Wins Presidential Election by a Landslide in Boot to Ruling Party". *Time*, 1 de septiembre de 2023. <https://time.com/6310383/singapore-tharman-elected-president/>
- Ho, Benjamin y Dylan Loh. 2016. "The Terrez Vehicle Issue: China Seizes Asia-Pacific Initiative". *RSIS Commentary* 315, 28 de diciembre de 2016. <https://www.rsis.edu.sg/rsis-publication/rsis/co16315-the-terrex-vehicles-issue-china-seizes-asia-pacific-initiative/>
- Jamrisko, Michelle y Philip J. Heijmans. 2023. "Singapore Keen to Play Peacemaker as US-China Tension Rise". *Malaysian Reserve*, 14 de marzo de 2023. <https://themalaysianreserve.com/2023/03/14/singapore-keen-to-play-peacemaker-as-us-china-tensions-rise/>
- Koh, Tommy, Li Lin Chang y Joanna Koh, eds. 2015. *50 Years of Singapore and the United Nations*. Singapur: World Scientific. <https://doi.org/10.1142/9729>
- Lee, Hsien Loong. 2020. "The Endangered Asian Century". *Foreign Affairs* 99 (4): 52-57.
- Lee, Hsien Loong. 2022. "PM Lee Hsien Loong at the 30th Anniversary of the Forum of Small States (FOSS)". Prime Minister's Office Singapore, 22 de septiembre de 2022. <https://www.pmo.gov.sg/Newsroom/PM-Lee-Hsien-Loong-at-the-30th-Anniversary-of-the-Forum-of-Small-States>
- Lee, Loraine. 2023. "Not a Robin Hood Budget, But Fight Needed against Inequality or 2 Singapores Could Emerge: Pritam Singh". *Today*, 22 de febrero de 2023. <https://www.todayonline.com/singapore/pritam-singh-not-robin-hood-budget-fight-inequality-needed-2114001>

- Loh, Dylan M. H. 2018. "The Disturbance and Endurance of Norms in ASEAN: Peaceful but Stressful". *Australian Journal of International Affairs* 72 (5): 385-402. <https://doi.org/10.1080/10357718.2018.1488939>
- Mahbubani, Kishore. 2015. *Can Singapore Survive?* Singapur: Strait Times Press.
- Mathews, Mathew, Mike Hou, Tan Ern Ser y Vincent Chua. 2021. *Making Identity Count in Singapore: Understanding Singaporeans' National Pride And Identity*. IPS Working Papers 41. Singapur: University of Singapore. <https://doi.org/10.25818/0dd6-6570>
- Medina Pérez, Rafael. 2023. "Singapur 2022: año de decisiones". *Anuario Asia Pacífico* 2023. <https://doi.org/10.24201/aap.2023.363>
- Ministry of Defence (Singapur). 2022. "Dr Ng: Important for Defence Establishments to Strengthen Regional Security Architecture". 12 de junio de 2022. [https://www.mindef.gov.sg/web/portal/mindef/news-and-events/latest-releases/article-detail/2022/June/12jun22\\_nr](https://www.mindef.gov.sg/web/portal/mindef/news-and-events/latest-releases/article-detail/2022/June/12jun22_nr)
- Ministry of Foreign Affairs (Singapur). 2017. "Transcript of Remarks by Minister for Foreign Affairs Dr. Vivian Balakrishnan at the MFA Townhall on 17 July 2017". 17 de julio de 2017. <https://www.mfa.gov.sg/Newsroom/Press-Statements-Transcripts-and-Photos/2017/07/Transcript-of-Remarks-by-Minister-for-Foreign-Affairs-Dr-Vivian-Balakrishnan-at-the-MFA-Townhall-on>
- Ministry of Foreign Affairs (Singapur). 2022. "Minister for Foreign Affairs Dr Vivian Balakrishnan's Written Reply to Parliamentary Question on the Scope of Singapore's Sanctions on Russia". 9 de mayo de 2022. <https://www.mfa.gov.sg/Newsroom/Press-Statements-Transcripts-and-Photos/2022/05/20220509PQsanctions>
- Ministry of Trade and Industry (Singapur). 2023. *Economic Survey of Singapore. Second Quarter 2023*. Singapur: Ministry of Trade and Industry. <https://www.mti.gov.sg/Resources/Economic-Survey-of-Singapore/2023/Economic-Survey-of-Singapore-Second-Quarter-2023>
- MyCareersFuture. n.d. "Retraining Mature Singaporean PMETS Why and How?". *MyCareersFuture. Government of Singapore*. <https://www.mycareersfuture.gov.sg/>

- Ng, Kelly. 2023. "Singapore Political Scandals A 'Setback' Says Deputy PM". *BBC News*, 26 de julio de 2023. <https://www.bbc.com/news/world-asia-66308981>
- Ong, Justin. 2021. "PSP Raising CECA Issue Because of Feedback, Concerns: Leong Mun Wai". *Strait Times*, 7 de julio de 2023. <https://www.straitstimes.com/singapore/politics/psp-raising-ceca-issue-because-of-feedback-concerns-leong-mun-wai>
- Reuters. 2023. "Singapur: Tharman Shanmugaratnam ex vice primer ministro, gana las elecciones presidenciales". *France 24*, 2 de septiembre de 2023. <https://www.france24.com/es/asia-pac%C3%ADfico/20230902-singapur-tharman-shanmugaratnam-ex-vice-primer-ministro-gana-las-elecciones-presidenciales>
- Seah, Sharon, Joanne Lin, Melinda Martinus, Sithanonxay Suvannaphakdy y Pahn Thi Phuong Thao. 2023. *The State of Southeast Asia: 2023 Survey Report*. Singapur: ISEAS-Yusof Ishak Institute. <https://www.iseas.edu.sg/wp-content/uploads/2025/07/The-State-of-SEA-2023-Final-Digital-V4-09-Feb-2023.pdf>
- Singh, Bilveer. 2023. "Singapore in 2022: Resolving Political Succession amid Growing Geopolitical Uncertainties". *Asian Survey* 63 (2): 347-354. <https://doi.org/10.1525/as.2023.63.2.347>
- Singh, Pritam. 2023. "A Dynamic Population for A Sustainable Singapore. MP Pritam Singh". The Workers Party, 6 de febrero de 2023. <https://www2.wp.sg/a-dynamic-population-for-a-sustainable-singapore-mp-pritam-singh/>
- Strangio, Sebastian. 2020. *In the Dragon's Shadow: Southeast Asia in the Chinese Century*. New Haven: Yale University Press. <https://doi.org/10.12987/9780300256253>
- Subhani, Ovais. 2023. "Singapore Vows to Keep Economy Competitive Despite Global Headwinds". *Strait Times*, 28 de febrero de 2023. <https://www.straitstimes.com/singapore/politics/singapore-vows-to-keep-economy-competitive-despite-global-headwinds>

- Suruga, Tsubasa y Dylan Loh. 2023. “Singapore Budget Aims to Cushion ‘Brutal’ Inflation With Subsidies”. *Nikkei Asia*, 14 de febrero de 2023. <https://asia.nikkei.com/Economy/Singapore-budget-aims-to-cushion-brutal-inflation-with-subsidies>
- Tham, Davina. 2023. “Shanmugam’s Speech on Ukraine Invasion Reflects Government’s Views: Balakrishnan in Response to Sylvia Lim”. *CNA*, 8 de mayo de 2023. <https://www.channelnewsasia.com/singapore/russia-ukraine-war-invasion-singapore-government-position-shanmugam-speech-indivisible-security-3472186>
- UN Affairs. 2018. “We Cannot Abandon Rules-Based World Order, Singapore Urges in UN Speech”. *UN News*, 29 de septiembre de 2018. <https://news.un.org/en/story/2018/09/1021682>
- Youjin, Low. 2023. “Singapore-China Ties Up Another Level, A Win-Win for People on Both Sides: PM Lee”. *Today*, 1 de abril de 2023. <https://www.todayonline.com/world/singapore-china-win-pm-lee-2142676>
- Zhu, Michelle. 2023. “Singapore Business Confidence Weakens for Fifth Straight Quarter in Q2: SCCB”. *Strait Times*, 14 de marzo de 2023. <https://www.straitstimes.com/business/singapore-business-confidence-weakens-for-fifth-straight-quarter-in-q2-sccb>

**Germán Alejandro Patiño Orozco** es licenciado en relaciones internacionales por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, maestro en estudios de Asia y África, especialidad China, por El Colegio de México, y doctor en estudios del desarrollo global por la Universidad Autónoma de Baja California. Es profesor-investigador en el Departamento de Estudios del Pacífico de la Universidad de Guadalajara. Es parte del Núcleo Académico Básico de la maestría Global Politics & Transpacific Studies de la Universidad de Guadalajara. Es miembro del Sistema Nacional de Investigadores del Conahcyt.

[german.patino@gmail.com](mailto:german.patino@gmail.com)