

<https://doi.org/10.24201/aap.2025.e410>

INFORME

**Singapur 2024:  
alternancia política frente a los retos nacionales e internacionales**

**Singapore 2024:  
Political Alternation in the Face of National and International Challenges**

VIRGINIA LETICIA VALDIVIA CABALLERO

<https://orcid.org/0000-0002-6628-542X>

*Universidad Nacional Autónoma de México,*

*Facultad de Ciencias Políticas y Sociales*

*(Ciudad de México, México)*

[virginiavaldivia@politicas.unam.mx](mailto:virginiavaldivia@politicas.unam.mx)

Recepción: 3 de diciembre de 2024

Aceptación: 19 de febrero de 2025

Publicación: 19 de mayo de 2025

**Resumen:** En este informe analizamos los acontecimientos más relevantes de Singapur, desde el segundo semestre de 2023 hasta noviembre de 2024; para ello, revisamos los datos que determinan la economía nacional e internacional de Singapur, así como los hechos más significativos en la política doméstica y exterior de este país. Destacamos un periodo de alternancia política, debido al cambio de primer ministro, en mayo de 2024; Lawrence Wong, proveniente del Partido Acción Popular (PAP), enfrenta desafíos importantes tanto internos (descontento por las diferencias salariales, por las dificultades derivadas del crecimiento de la economía nacional y por la equidad de género, entre otros) como externos (rivalidades geopolíticas entre China y Estados Unidos, el entorno comercial internacional, actores económicos emergentes, etc.).

**Palabras clave:** economía singapurense; política exterior singapurense; Lawrence Wong; poder militar singapurense; visitas de alto nivel.

**Abstract:** In this report, we analyze the most important events in Singapore, from the second half of 2023 to November 2024; to this end, we review the data that determine Singapore's national and international economy, as well as the most significant facts in the country's domestic and foreign policy. We highlight a period of political alternation, due to the change of prime minister, in May 2024; Lawrence Wong, of the People's Action Party, faces important challenges both internally (discontent with wage differentials, difficulties arising from the growth of the national economy and gender equality, among others) and externally (geopolitical rivalries between China and the United States, the international trade environment, emerging economic actors, etc.).

**Keywords:** Singaporean economy; Singaporean foreign policy; Lawrence Wong; Singaporean military power and high-level visits.

## INTRODUCCIÓN

Singapur (ciudad-Estado con una extensión territorial de 719 km<sup>2</sup> y una población de 6.04 millones de habitantes) es uno de los Estados más pequeños del mundo. Estas condiciones geográficas y demográficas han marcado varias características de este país; por un lado, es uno de los países con mayor densidad de población (8 207 habitantes por km<sup>2</sup>) y de los más ricos (en 2023, su PIB per cápita fue de 113 779 dólares y, en 2024, ocupaba el quinto lugar entre los más altos) (IMF 2024) (cuadro 1); por otro, su posición geográfica lo hace vulnerable a las confrontaciones geoeconómicas, geoestratégicas y geopolíticas que se desenvuelven en Asia Pacífico, pero también le permite ser paso de muchas de las transacciones comerciales, financieras y humanas del mundo.

El modelo económico singapurense, aunque tiene cierta intervención estatal debido a la permanencia política de un solo partido desde su independencia y a la fuerza de sus líderes políticos y su sistema judicial, es liberal y con apertura comercial y económica. La liberalización económica de Singapur se da tanto en el sector agropecuario como en el

industrial y de servicios; esto lo ha convertido en uno de los principales *hub* logísticos y financieros del mundo y de la región de Asia Pacífico; por su puerto marítimo se trasladan mercancías entre los océanos Pacífico e Índico.

Esto ubica a Singapur como una economía altamente internacionalizada y con mayor libertad económica; según el índice de esta libertad se posiciona como el número uno con 83.5% (Kim 2024); además, el Banco Mundial consideró a Singapur como el segundo país con mayor facilidad para efectuar negocios (World Bank n.d.). En este ambiente, en 2024, Singapur es un pequeño país rico que está en una transición política reciente que requiere fortalecer al partido dominante y enfrenta varios retos económicos internos.

En el presente informe analizaremos los acontecimientos del 1 de septiembre 2023 al 30 de noviembre de 2024 más significativos de Singapur en el entorno nacional e internacional. En la primera parte del texto describimos la situación de la economía doméstica mediante sus principales indicadores y algunos otros indicadores sociales; en la segunda, observamos la política interior con la llegada de Lawrence Wong como primer ministro y miembro de la cuarta generación de líderes del PAP, junto con los retos domésticos más relevantes; en la última, dedicada a las relaciones y la economía internacionales, examinamos el comercio internacional de Singapur, los objetivos de la política exterior singapurense, así como los encuentros de alto nivel más significativos entre junio de 2024 y noviembre de 2024 entre Singapur y otros Estados.

## ECONOMÍA DOMÉSTICA

La economía nacional de Singapur parece estar recuperándose de los estragos de la pandemia de covid-19, que afectó a este país no sólo al romper las cadenas de suministro y distribución, sino también al provocar la disminución del comercio mundial. Según las predicciones del Ministerio de Comercio e Industria de Singapur, se prevé que el crecimiento del PIB de Singapur se sitúe en “torno a 3.5%” en 2024 y “entre 1.0% y 3.0%” en 2025 (MTI 2024).

En el tercer trimestre de 2024, la economía de Singapur se expandió 5.4%, más rápido que el segundo trimestre del mismo año, cuando creció 3.0%. Sobre una base trimestral ajustada estacionalmente, la economía creció 3.2%, y se aceleró desde la expansión de 0.5%

del trimestre anterior. Durante los tres primeros trimestres del año, el crecimiento del PIB promedió fue de 3.8% interanual. Este crecimiento en el tercer trimestre fue generado por los sectores manufacturero, comercio mayorista y finanzas y seguros, que estuvieron impulsados en parte por el repunte del ciclo mundial de la electrónica. Mientras que los sectores orientados al consumidor, como el comercio minorista y los servicios de alimentos y bebidas, continuaron su contracción debido a la fortaleza sostenida de los viajes al exterior de los locales, así como a una recuperación más lenta de lo previsto en las llegadas de visitantes internacionales y a la debilidad del gasto turístico (MTI 2024). Cabe señalar que en varios países de Asia, como Japón y Singapur, las cifras de llegadas de turistas no se han recuperado con respecto a las anteriores a la pandemia de covid-19.

Los sectores que más crecieron durante el tercer trimestre de 2024 fueron manufacturas (9.9%); industrias productoras de bienes (7.9%); información y comunicaciones, finanzas y seguros y servicios profesionales (1.6%); servicios de alojamiento y alimentación, bienes raíces, servicios administrativos y de apoyo y otros servicios (0.8%); e industrias productoras de servicios (0.3%) (Department of Statistics Singapore 2024). En el cuadro 1 observamos los principales indicadores sociales y económicos de Singapur entre 2023 y 2024.

CUADRO 1. *Indicadores socioeconómicos de Singapur, 2023 y 2024*

Producto interno bruto (PIB). Tercer trimestre de 2024	182 825.3 millones de dólares* (aumentó 8.6% con respecto al tercer trimestre del año anterior)
PIB 2023	673 300.3 millones de dólares* (disminuyó -2.0% con respecto al año anterior)
PIB per cápita 2023	113 779 dólares
PIB industrias productoras de servicios 2023	464 672.9 millones de dólares*
PIB sector industrial 2023	151 017.4 millones de dólares*
PIB comercio al por mayor y al por menor 2023	150 606.6 millones de dólares*
PIB sector manufacturero 2023	313.699 millones de dólares*
Tasa anual de crecimiento real del PIB	8.6% (2023) y 5.4% (tercer trimestre de 2024)
Balanza comercial (tercer cuarto de 2024)	17 336.4 millones de dólares*
Desempleo (hasta septiembre de 2024)	1.8%
Coefficiente de Gini	0.433 (antes de impuestos) y 0.371 (después de impuestos)
Población total 2024	6.037 millones de personas (+2%)

Población no residente 2024	1.859 millones de personas
Población residente 2024	4.181 millones de personas (+0.8%)
Menos de 20 años 2024	788.0 mil personas (-0-4%)
20-64 años 2024	2.639 millones de personas (0%)
65-más años 2024	753.9 mil de personas (5%)
Edad mediana 2024	42.8 años
Diversidad étnica 2024	74% de origen chino (3.093 millones de personas), 13.5% de origen malayo (565.405 mil personas), 9.0% indios (377.973 mil personas) y 3.4% otras etnias (144.078 mil personas).
Densidad de población 2024	8 207 habitantes por km <sup>2</sup>
Superficie terrestre	719 km <sup>2</sup>
Esperanza de vida 2023	Mujeres 85.2 años y hombres 80.7 años
Migrantes internacionales (000/% total de la población) 2024	1 855 992 personas
Migración neta 2023	26 998 personas
Llegadas de turistas / visitantes a las fronteras nacionales 2023	13. 610 millones de personas (+115.8%)

\* Expresados en precios corrientes.

FUENTES: Elaboración propia con datos del Department of Statistics Singapore 2024 y Banco Mundial n.d.

Del anterior cuadro podemos deducir que la economía singapurense se ha recuperado en el tercer trimestre de 2024 y se mantiene como una de las más ricas en términos de su PIB per cápita, su balanza comercial es superavitaria, la tasa de desempleo ha disminuido y el turismo está aumentando. No obstante, 2023 trajo numerosas dificultades a Singapur: tensiones geopolíticas, consecuencias económicas, rigideces estructurales internas nacionales, rápido envejecimiento de la población, escándalos de corrupción entre figuras políticas y crecientes impactos del cambio climático que afectan al crecimiento económico y la cohesión social (Yue 2024).

Si bien entre 2023 y 2024 la población singapurense con mayor crecimiento (5%) fue la que se encuentra entre los 65 o más años, a diferencia de muchos otros países de Asia y Europa, como Italia o Japón, que enfrentan un envejecimiento de su población, la media de edad en Singapur se ubica en los 42.8 años. A esto se suman las políticas del gobierno que buscan resolver este problema; mediante el apoyo a los familiares de adultos mayores para que vivan, sin gastar tantos recursos, cerca de sus parientes para cuidarlos y que éstos no estén solos.

Aunque el crecimiento económico de Singapur en 2023 fue significativo, sí lo es en 2024 y, a pesar del descontento social por las diferencias salariales, la población singapurense

sigue gozando de un alto PIB per cápita y Singapur ocupa el lugar número 9 en cuanto al Índice de Desarrollo Humano (UNDP n.d.).

En 2023, las economías dependientes del comercio, como Singapur, se vieron afectadas por presiones económicas mundiales, lo que provocó una desaceleración del crecimiento en los sectores exportadores, aumentos repentinos de los costos de vivienda y de la inflación básica. Sin embargo, en la segunda mitad del año se observó una recuperación con la expansión de los sectores de servicios y turismo. Singapur también se benefició de una cooperación económica más profunda con Malasia y de ser uno de los primeros en reabrir sus fronteras después de la pandemia de covid-19 (Yahya 2024). Así, el país sigue sorteando las consecuencias que el entorno internacional trae a su economía, y parece recuperarse mientras ésta se expande y sostiene a Singapur como uno de los países más ricos, liberales en lo económico e internacionalizados del mundo.

### POLÍTICA INTERIOR: ALTERNANCIA, RETOS Y 4G

En Singapur, como una nación rica, la estabilidad económica había sido lema durante mucho tiempo para la permanencia del modelo político singapurense, dominado desde su independencia en 1965 de Malasia por el Partido Acción Popular (PAP), aunque este partido surgió en la década de los cincuenta fundado por el famoso líder político Lee Kuan Yew, quien estuvo a cargo como primer ministro de 1959 a 1990.

A Lee Kuan Yew le sucedió Goh Chok Tong, 1990-2004, para luego ocupar el cargo el hijo mayor de Lee Kuan Yew, Lee Hsien Loong, quien fue elegido cinco veces como primer ministro de 2004 a 2024. Asimismo, el presidente de Singapur, Tharman Shanmugaratnam, lleva apenas, hasta noviembre de 2024, 14 meses electo y pertenece al PAP. Esto ha ocasionado que las políticas del gobierno singapurense sean estables y respaldadas por líderes políticos y un Estado fuertes. Cabe señalar que Tharman Shanmugaratnam, economista respetado a nivel nacional e internacional y ex miembro del gabinete del PAP, en septiembre de 2023 ganó las elecciones con una abrumadora mayoría de más de 70%; esta proporción refleja sus credenciales personales de primer nivel, las cuales

fueron acompañadas por un mensaje de campaña unificador y por la confianza continua de los singapurenses en el PAP (Yue 2024).

En Singapur, pese a todo, el poder político real lo sustenta el primer ministro. Así, uno de los aspectos más relevantes acontecidos durante 2024 fue el cambio político registrado el 15 de mayo de 2024, cuando Lawrence Wong accedió al poder como primer ministro de Singapur. Se trata de un tecnócrata de 51 años con estrechos vínculos con el ex primer ministro Lee Hsien Loong; su ascenso representa la cuarta transición desde la independencia del país en 1965 y marca la continuidad del gobierno del PAP (Ostwald 2024). Aunque Lee Hsien Loong dimitió de su puesto como primer ministro, continúa teniendo un gran poder como ministro principal de Singapur y secretario general del PAP. Esto ha generado que exista una narrativa en el partido que se conoce como 4G; se refiere al grupo de líderes de “cuarta generación” que, en 2024, está asumiendo el gobierno de manos de los líderes anteriores o de tercera generación; así, Lawrence Wong sería parte de la cuarta generación. Al respecto, Prashanth Parameswaran (2024) arguye:

Se espera que los líderes de 4G continúen con el legado de prosperidad que construyeron las tres generaciones previas, pero también enfrentan sus propios desafíos, como gestionar la reestructuración económica, mantener la cohesión social y abordar cambios geopolíticos estratégicos. Este grupo está compuesto por políticos más jóvenes que, tras haber pasado por diversos puestos ministeriales, encarnan un cambio generacional en el liderazgo, ya que se espera que aporten nuevas perspectivas y políticas para abordar las necesidades futuras de Singapur.

Debido a que “la imagen del PAP se ha visto empañada recientemente por escándalos que provocaron la dimisión de dos diputados y la imputación de un ministro por corrupción” (*SWI swissinfo.ch* 2024; sobre los escándalos, véase Barr 2024), el principal reto que enfrenta el nuevo primer ministro Wong será reformar al PAP para ganar más electores y apoyo popular, frente a las elecciones generales de noviembre de 2025.

También la gran diferencia que existe entre los salarios de los ciudadanos singapurenses y los políticos ha sido motivo de críticas. “Según las estadísticas nacionales, el ingreso bruto anual medio de los residentes de Singapur que trabajan a tiempo completo fue de unos 62 000 dólares singapurenses (46 900 dólares estadounidenses). En septiembre,

Forbes destacó que Wong era el líder mejor pagado del mundo, con un salario anual de 2.2 millones de dólares” (Loh 2024).

A esto se suma, en lo interno, el descontento por el aumento del costo de vida, las inquietudes sobre la inmigración, las dificultades políticas dentro del PAP y la necesidad de replantear el modelo político, para no descansar solamente sobre el crecimiento y el desarrollo (Ostwald 2024). Mientras que, en lo internacional, el ascenso de las economías emergentes y polos de poder en la región de Asia Pacífico que se disputan no sólo el poderío económico mundial están generando rivalidades geopolíticas importantes y preocupantes para los Estados de esta área geográfica. La rivalidad más relevante es la que existe entre China y Estados Unidos.

Richard Yarrow (2024) menciona que:

Para garantizar la prosperidad y el crecimiento futuro, los funcionarios se han centrado últimamente en reformular los objetivos e iniciativas en torno a la meritocracia y el talento [...] El gobierno ha promovido el apoyo a los singapurenses para que adquieran habilidades y vuelvan a ingresar a la universidad a edades más avanzadas, y ha endurecido las restricciones de visado para los trabajadores de cuello blanco que ingresan, con la esperanza de ampliar las “vías” para que los singapurenses obtengan empleos en empresas multinacionales.

A lo anterior debemos añadir que los dirigentes del PAP han apoyado la creación de salarios competitivos para los funcionarios políticos como una forma de atraer talento al servicio público y evitar la corrupción (Loh 2024).

Una de las reformas que el primer ministro Wong plantea realizar es la promoción de equidad de género en Singapur. Al respecto, en una conferencia para conmemorar el 35º aniversario del Sector Femenino del PAP, señaló: “Me esforzaré por darle un nuevo impulso a este tema. En las próximas elecciones espero poder presentar más candidatas mujeres”, “Cuando lo hagamos, ¡por favor, apóyenlas! Ayúdenme a aumentar nuestra representación femenina en el Parlamento”. No obstante, de los 19 miembros que componen el gabinete de Wong, actualmente sólo tres son mujeres (Loh 2024).

Además, según el *Global Gender Gap Report 2024*, en equidad de género Singapur se encuentra en el lugar 48 de 146 economías; en cuanto al empoderamiento político, se ubica

en el lugar 69; en este mismo rubro, la posición 60 de mujeres en el Parlamento, lugar 107 de mujeres en algún puesto ministerial, y años con jefas de Estado y jefes de Estado posición número 29 (WEF 2024). En este sentido, será largo el camino para reducir la brecha de género en Singapur; sobre todo, falta mucho por hacer en el empoderamiento político de la mujer para que acceda, de manera equitativa, a puestos de liderazgo político.

## RELACIONES Y ECONOMÍA INTERNACIONALES

Por ser uno de los países más liberalizados y con menos restricciones al comercio exterior, Singapur enfoca sus relaciones internacionales sobre el ámbito comercial; sin embargo, no todos los objetivos de su política exterior están centrados en este rubro. De acuerdo con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Singapur, este ministerio formula e implementa políticas que persigan: defender la soberanía de Singapur; promover un entorno regional pacífico; mantener la relevancia de Singapur en el ámbito internacional; ampliar el espacio político y económico de Singapur; compartir las experiencias de desarrollo de los singapurenses como ciudadanos globales responsables; estar en comunicación con los singapurenses que viajan y viven en el extranjero y ayudarlos en momentos de necesidad (MFA 2024a).

Asimismo, los fundamentos de la política exterior singapurense son: como Estado pequeño, Singapur no tiene altas expectativas sobre el estado de su región o del mundo; Singapur debe:

mantener siempre una defensa militar creíble y disuasoria como base fundamental de una política exterior eficaz; debe promover y trabajar en pro de las buenas relaciones con sus vecinos inmediatos en todas las esferas; apoya a sus amigos que lo han ayudado en tiempos de necesidad; está plenamente comprometido con la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ANSEA); trabaja para mantener un entorno seguro y pacífico en el Sudeste Asiático y sus alrededores, especialmente en la región de Asia y el Pacífico; seguirá trabajando en pro del mantenimiento de un sistema multilateral de comercio libre y abierto; está dispuesto a comerciar con cualquier Estado en beneficio mutuo y a mantener una economía de mercado abierta; y apoyará y participará activamente en organizaciones internacionales como la Organización de las Naciones Unidas (ONU) (MFA 2024b).

Bajo estos principios, en este informe nos enfocaremos en destacar las acciones de la política exterior de Singapur a través de sus relaciones diplomáticas, de seguridad y comerciales. En 2024, en el ámbito multilateral, la ASEAN representa el principal foro en el que Singapur se desenvuelve; sin embargo, en el bilateral, Singapur mantiene relaciones con países del Sudeste de Asia, con China, del Sur de Asia (India y Sri Lanka), de Asia Central (Uzbekistán) y de Europa (Estonia), además tiene una relación estrecha con Estados Unidos. La mayoría de estos vínculos están sustentados en aspectos de cooperación tecnológica, nuclear, economía digital, entre otros. Véase el cuadro 2, con las principales visitas o encuentros de alto nivel entre Singapur y otros Estados durante junio-noviembre de 2024.

CUADRO 2. *Visitas y encuentros internacionales de alto nivel de Singapur (25 de junio-30 de noviembre 2024)*

<i>Participantes</i>	<i>Temas</i>	<i>Lugar y fecha</i>
Ministro coordinador de Seguridad Nacional, Teo Chee Hean; vicepresidente, Cevdet Yılmaz; ministro de Defensa Nacional, Yaşar Güler, y asesor principal del presidente para Política Exterior y Seguridad, Akif Çağatay Kılıç.	10° aniversario de la Asociación Estratégica Turquía-Singapur y 55° aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas. Nuevas áreas de cooperación, como la tecnología financiera, la digitalización y la transición verde.	Turquía, 27-30 de noviembre de 2024
Primer ministro Wong y la sra. Lawrence Wong, rey Maha Vajiralongkorn y reina Suthida Bajrasudhabimalalakshana de Tailandia.	Firma de un memorándum de entendimiento sobre becas de posgrado para funcionarios tailandeses.  Energía verde, créditos de carbono, economía digital y seguridad alimentaria.	Tailandia, 28 de noviembre de 2024
Ministro principal, Lee Hsien Loong, y secretario del Comité Municipal del Partido Comunista de China en Shanghai, Chen Jining.	Cooperación entre las dos ciudades en el marco del Consejo de Cooperación Integral Singapur-Shanghai, en áreas de servicios financieros, tecnología e innovación, y la economía digital.	Shanghai, 28 de noviembre de 2024
Primer ministro de Montenegro, Milojk Spajić, y primer ministro, Lawrence Wong.	Defensa del orden internacional basado en reglas, la Carta de las Naciones Unidas y el multilateralismo.	Singapur, 26-27 de noviembre de 2024
Ministro principal, Lee Hsien Loong, y presidente de la República Popular China, Xi Jinping.	30° aniversario del Parque Industrial Suzhou China-Singapur y Singapur sigue apostando por el desarrollo a largo plazo de China.	Beijing, 26 de noviembre de 2024
Primer ministro y ministro coordinador de Seguridad Nacional, Teo Chee Hean; primer ministro y ministro de Asuntos Exteriores de Qatar, jeque Mohammed Bin Abdulrahman Al Thani.	Intereses comunes compartidos por Singapur y Qatar como pequeños Estados.	Qatar, 24-27 de noviembre de 2024
Presidente de Bulgaria, Rumen Radev; presidente Tharman Shanmugaratnam, y primer ministro Lawrence Wong.	Creación de vínculos más fuertes entre las empresas y entre los pueblos.	Singapur, 22-23 de noviembre de 2024

Primer ministro Lawrence Wong, y el rey Carlos XVI Gustavo de Suecia.	Intercambio de cinco memorandos de entendimiento para la cooperación en aviación, tecnología de defensa, energía, innovación sanitaria y transporte.	Suecia, 19-21 de noviembre de 2024
Primer ministro Lawrence Wong, y el canciller federal alemán Olaf Scholz.	Declaración conjunta para elevar las relaciones entre Singapur y Alemania a una asociación estratégica.	Cumbre del G20 en Brasil, 18 de noviembre de 2024
Viceprimer ministro del Consejo de Estado de China, Ding Xuexiang; presidente Tharman Shanmugaratnam, y el primer ministro Lawrence Wong.	Cooperación amplia y en conectividad digital y financiera, sostenibilidad, innovación, alimentación y agricultura, cooperación legal y judicial, educación, salud e intercambios entre pueblos.	Singapur, 10-11 de noviembre de 2024
Primer ministro Lawrence Wong, y presidente indonesio Prabowo Subianto.	Cooperación bilateral en economía verde; áreas prioritarias de desarrollo de capital humano, intercambios entre pueblos y seguridad alimentaria.	Indonesia, 5-6 de noviembre de 2024
Jeque Khaled Bin Mohamed Bin Zayed Al Nahyan, príncipe heredero de Abu Dhabi, y primer ministro Lawrence Wong.	Firma de ocho Memorandos de Entendimiento sobre desarrollo social, educación ejecutiva, desarrollo del liderazgo, cooperación en el servicio público, formación de docentes, inteligencia artificial y energía nuclear civil.	Singapur, 29-30 de octubre de 2024
Viceprimer ministro Heng Swee Keat, y secretario jefe del gabinete japonés, Hayashi Yoshimasa.	Asociación entre Singapur y Japón en finanzas sostenibles, inteligencia artificial, ciencia y tecnología, y emprendimiento.	Japón, 6-11 de octubre de 2024
Presidente de la República de Corea, Yoon Suk Yeol; presidente Tharman Shanmugaratnam; primer ministro Lawrence Wong, y el ministro principal, Lee Hsien Loong.	Firma de un tratado de extradición. Cinco memorandos de entendimiento y acuerdos para mejorar la cooperación en la resiliencia de la cadena de suministros, seguridad alimentaria, energía, empresas emergentes y tecnología.	Singapur, 7-9 de octubre de 2024
Presidente de la República de Ruanda, Paul Kagame; presidente Tharman Shanmugaratnam, y primer ministro Lawrence Wong.	Cooperación bilateral en créditos de carbono, tecnología financiera y economía digital. Protocolo que modifica el Acuerdo para evitar la doble imposición y prevenir la evasión fiscal en materia de impuestos sobre la renta.	Singapur, 20 de septiembre de 2024
Príncipe Haji Al-Muhtadee Billah, príncipe heredero y ministro principal de la Oficina del primer ministro de Brunéi Darussalam; presidente Tharman Shanmugaratnam; primer ministro Lawrence Wong; ministro principal Lee Hsien Loong, y ministro coordinador de Seguridad Nacional Teo Chee Hean.	Décimo Programa de Jóvenes Líderes (YLP) Singapur-Brunéi.	Singapur, 10-14 de septiembre de 2024
Papa Francisco, presidente Tharman Shanmugaratnam, y primer ministro Lawrence Wong.	Construir puentes entre personas de diferentes credos. Medio ambiente. Relaciones de larga data de Singapur con el Vaticano y contribuciones de la Iglesia católica en la atención médica y la educación.	Singapur, 11-13 de septiembre de 2024
Primer ministro de la República de la India, Narendra Modi, presidente Tharman Shanmugaratnam, y primer ministro Lawrence Wong.	60 años de relaciones diplomáticas entre Singapur y la India en 2025. Elevar la asociación estratégica Singapur-India a una asociación estratégica integral.	Singapur, 4-5 de septiembre de 2024

Presidente Tharman Shanmugaratnam, y presidente de la República de Filipinas, Ferdinand R. Marcos Jr.	Dos memorandos de entendimiento sobre créditos de carbono y trabajadores de la salud.	Filipinas, 15-17 de agosto de 2024
Secretario de Estado de los Estados Unidos, Antony J. Blinken, y ministra de Asuntos Exteriores de Singapur, Vivian Balakrishnan,	Acuerdo de cooperación nuclear civil, "Acuerdo 123". Cooperación nuclear pacífica y compromiso mutuo con la no proliferación nuclear.	Singapur, 31 de julio de 2024
Primer ministro Lee Hsien Loong, y sultán Ibrahim, rey de Malasia.	Cooperación entre Singapur y Malasia y lazos entre los pueblos de la próxima generación de singapurenses y malasios.	Malasia, 19-22 de julio de 2024
Primer ministro Sonexay, y primer ministro Lawrence Wong,	Cooperación en créditos de carbono, energía renovable y desarrollo de capacidades.	Singapur, 9 de julio de 2024
Ministro de Asuntos Exteriores de la República Socialista Democrática de Sri Lanka, Ali Sabry, y ministro principal Lee Hsien Loong.	Cooperación mediante el acuerdo de libre comercio bilateral, el memorando de entendimiento sobre la cooperación de créditos de carbono y técnica.	Singapur, 7-8 de julio de 2024
Ministro de Asuntos Exteriores y Cooperación de Timor-Leste, Bendito dos Santos Freitas, y primer ministro Lawrence Wong.	Establecimiento de la embajada de Singapur en Dili en abril de 2024.  Cooperación bilateral en desarrollo de recursos humanos, comercio e inversión, energía y educación.	Singapur, 26-28 de junio de 2024
Ministra de Asuntos Exteriores, Vivian Balakrishnan, y ministro del Interior de Tailandia, Anutin Charnvirakul.	Relación de larga data y cooperación en defensa. Áreas colaboración: economía digital y conectividad energética regional.	Tailandia, 25-26 de junio de 2024
Presidente Tharman Shanmugaratnam y presidente estonio Alar Karis.	Vínculos en materia de educación, ciberseguridad y transición ecológica.	Estonia, 25-26 de junio de 2024

FUENTE: Elaboración propia con datos de MFA 2024c.

A estas visitas se suman otras acciones de política exterior que Singapur realizó durante 2024, a saber: las diversas ayudas humanitarias que ofreció en situación de desastres naturales o de conflictos internacionales. El 10 de octubre de 2024, el gobierno ofreció 100 000 dólares a la Cruz Roja de Singapur para apoyar las actividades de socorro humanitario y de necesidades inmediatas de las comunidades afectadas en Nepal por las inundaciones en Katmandú; además, hasta noviembre de 2024, el gobierno singapurenses entregó el quinto tramo de ayuda humanitaria para Gaza, por parte de la Fundación Rahmatan Lil Alamin (RLAF), que aportó 700 000 dólares singapurenses (MFA 2024c).

Otro ámbito importante es la seguridad nacional e internacional. Tres conflictos sobresalieron en el contexto internacional convulso de 2024: tensiones entre China y Filipinas, así como otros actores, en el Mar de China Meridional; la invasión de Rusia a Ucrania; el enfrentamiento entre Israel y Hamas exacerbado en diversos países de Medio

Oriente. Los Estados, sobre todo los aledaños a estos conflictos y los que son partícipes de éstos, han debido incrementar sus capacidades de defensa. En este sentido, Singapur no ha actuado diferente y el Ministerio de Defensa, para cumplir uno de sus objetivos prioritarios, ha reforzado su aparato militar. Al respecto, este ministerio señala:

La misión del Ministerio de Defensa (Mindef) y de las Fuerzas Armadas de Singapur (SAF) es mejorar la paz y la seguridad de Singapur mediante la disuasión y la diplomacia y, en caso de que éstas fracasen, garantizar una victoria rápida y decisiva sobre el agresor. Para lograr esta misión, el Mindef fortalecerá la ventaja militar, humana y tecnológica de las SAF, al tiempo que fomentará relaciones estrechas con países amigos de la región y más allá mediante un mayor diálogo, la creación de confianza y la cooperación (Mindef 2024).

Con esta visión, el Ministerio de Defensa de Singapur busca garantizar un entorno seguro en el que se protejan y preserven la integridad territorial y la soberanía del país, el acceso seguro a las líneas de comunicación aéreas y marítimas nacionales y una sólida red de vínculos de defensa en la región y más allá. Los militares nacionales están comprometidos y dedicados a la defensa total; las Fuerzas Armadas de Singapur (SAF) están altamente calificadas, son profesionales y tecnológicamente avanzadas; asimismo, están preparadas y bien equipadas para hacer frente a una amplia gama de amenazas a la seguridad de Singapur (Mindef 2024).

Si bien Singapur no afronta un conflicto geoestratégico activo, a finales del siglo XX, tuvo una disputa territorial con Malasia por las islas aledañas a estos países; el problema fue resuelto por la Corte Internacional de Justicia en 2003, y dejó a Singapur el control sobre Pedra Branca. Sin embargo, la posición de Singapur lo hace vulnerable a las tensiones que existen en el Mar de China; lo cual puede no sólo desestabilizar su seguridad nacional sino también su seguridad económica. Por ello el gobierno singapurense busca reforzar su aparato militar frente a las posibles amenazas del exterior y mediante éste permitir un acceso seguro en sus puertos aéreos y marítimos, eje principal de sus relaciones económicas internacionales.

Sobre el gasto militar, el Ministerio de Defensa dispuso de 20 250 MDIs durante el año fiscal 2024, un aumento de 2.5% con respecto al presupuesto revisado del año fiscal 2023. De esta cantidad, 95.5% se destina a gastos operativos (éstos aumentaron 2.4%) y 4.5%

a gastos de desarrollo (que se incrementaron 3.9%) (MOF 2024, 64). Esto es significativo, ya que en la región se observa un incremento en este gasto en 2024; por ejemplo, Japón, entre otros países, ha aumentado este tipo de erogaciones.

De acuerdo con el ranking de fuerza militar de 2024 de GlobalFirepower, Singapur se ubica en el lugar número 30 a nivel mundial; este índice mide el poder de un país con base en categorías como la situación financiera, la geografía, la capacidad de unidades militares y competitividades logísticas (GlobalFirepower 2024). En el cuadro 3 observamos las capacidades militares y los factores de poder de Singapur durante 2024.

CUADRO 3. *Factores de poder y capacidades militares de Singapur en 2024 (lugares en el ranking de 145 países en total)*

<i>Factores y capacidades</i>	<i>Ranking</i>
Personal militar de reserva por país	6
Fuerza de la flota de cazas	22
Fuerza de la flota de petroleros	6
Fuerza de la flota de fragatas	11
Fuerza de la flota de corbetas navales	11
Fuerza de la flota submarina	14
Fuerza de la flota de guerra contra minas	18
Fuerza de la flota de la marina mercante	6
Total de puertos y terminales principales	20
Reservas de divisas y oro	10
Cobertura total de fronteras compartidas	11

FUENTE: Elaboración propia con datos de GlobalFirepower 2024.

Particularmente, Singapur mantiene relaciones estrechas y de cooperación en materia de seguridad con sus principales vecinos, como Malasia. En este sentido, en noviembre de 2024, las fuerzas armadas de Singapur y de Malasia celebraron el 40° aniversario del ejercicio bilateral Malapura. Otra de sus colaboraciones en materia de seguridad se da en el marco de la ASEAN a través de la reunión de ministros de defensa de la ASEAN-Plus (ADMM-Plus, que

incluye a los miembros de esta asociación junto con otros actores regionales y no regionales como Estados Unidos y China).

Finalmente, la economía internacional es el rubro en el que más ha destacado Singapur en sus relaciones con el exterior. A pesar de que la economía internacional y los países están recuperándose de los estragos de la pandemia de covid-19, las tasas de crecimiento económico mundial son inferiores a las registradas antes de la pandemia. Según el Fondo Monetario Internacional (2024), la proyección de crecimiento para 2024 y 2025 será de 3.2% y el pronóstico más reciente de crecimiento mundial a cinco años será de 3.1%, un porcentaje considerado aún mediocre en comparación con el promedio observado antes de la pandemia. La región que más tendrá crecimiento será Asia (economías emergentes y en desarrollo de Asia) con 5.3% para 2024 y 5.0% para 2025; a nivel internacional destaca Estados Unidos como la principal potencia económica, seguido por China, Alemania y Japón.

El comercio exterior de Singapur, en septiembre de 2024, estaba caracterizado por una balanza comercial superavitaria; exportó 43 200 MDIs singapurenses e importó 36 900 MDIs. Estas cifras representan un incremento de 2.97% en las exportaciones de septiembre de 2023 a septiembre de 2024, y un decrecimiento de -3.74% en las importaciones (OEC 2024). Esto demuestra una política comercial estratégica que ha priorizado impulsar los productos con los que Singapur puede competir internacionalmente sin afectar su economía, con una política completamente liberal que desmonta la visión negativa de la liberalización comercial.

Hasta septiembre de 2024, los principales productos de exportación fueron: maquinaria eléctrica, aparatos y electrodomésticos; petróleo y productos y materiales relacionados; máquinas de oficina y máquinas automáticas de procesamiento de datos; bunkers de petróleo; y telecomunicaciones y aparatos de grabación y reproducción de sonido. Las importaciones estaban integradas por maquinaria eléctrica, aparatos y electrodomésticos; petróleo y productos y materiales relacionados; máquinas de oficina y máquinas automáticas de procesamiento de datos; aparatos de telecomunicaciones, de grabación y de reproducción de sonido; y manufacturas misceláneas (OEC 2024).

Sobre los destinos de las exportaciones de Singapur sus principales socios son China, Malasia, Hong Kong, Estados Unidos e Indonesia. Mientras que importa de Taiwán, Estados Unidos, China, Malasia y Corea del Sur (OEC 2024); es decir, Singapur desarrolla su

comercio dentro de la región de Asia Pacífico, ya que sus principales socios comerciales son países de esta región.

## CONCLUSIONES

Singapur, junto con el sistema internacional, siguen recuperándose de los estragos económicos, políticos y sociales de la pandemia de covid-19, y a esto se han añadido diversos conflictos internacionales latentes en 2024 (enfrentamiento entre Israel y Hamas, entre Rusia y Ucrania y, con tintes geopolíticos y geoeconómicos, entre China y Estados Unidos) que desestabilizan la economía internacional y hacen más lenta la rehabilitación de dicha pandemia.

La economía nacional de Singapur, entre 2023 y 2024, aunque parece mejorar, tiene desafíos que deben afrontar los recientes líderes políticos singapurenses, el presidente Shanmugaratnam y, particularmente, el primer ministro Wong. Entre estos desafíos se encuentra, sobre todo, reactivar el crecimiento económico, reforzar la productividad económica y consolidar las cadenas de suministro. Además, los problemas sociales o políticos también representan retos importantes, entre otros, el envejecimiento de la población; como pudimos observar, la población mayor a 65 años se incrementó 5% entre 2023 y 2024; la inequidad salarial y descontento social ante los escándalos en los que se ha visto envuelto el partido gobernante, PAP.

En las relaciones internacionales de Singapur, el entorno de conflictos ya mencionado exagera la necesidad de este país de mantener una política de seguridad congruente que se sustenta con su poderío y sus alianzas militares para evitar agresiones extranjeras. Asimismo, al ser un país altamente internacionalizado, Singapur ha tratado de diversificar sus vínculos no sólo por los Estados y las economías con los que se involucra y con los que tiene relaciones diplomáticas, sino también en los temas en los que sustenta sus relaciones, como cooperación en energía verde, comercio internacional, inteligencia artificial, tecnología, finanzas y ayuda humanitaria.

En cuanto a los conflictos internacionales, como el que se desarrolla en la Franja de Gaza, Singapur seguirá apoyando humanitariamente; mientras que con la rivalidad sino-estadounidense el gobierno singapurenses ha tratado de conservar un equilibrio entre sus

relaciones con ambos países por la relevancia económica de China para Singapur, pero ha estrechado su alianza con Estados Unidos en materia de seguridad. En el escenario regional, Singapur mantendrá una política exterior activa y de contención de riesgos regionales como las tensiones en el Mar de China Meridional y entre China y Estados Unidos.

Singapur seguirá siendo un centro comercial y financiero importante, un país con un alto índice de desarrollo humano y con un PIB per cápita ubicado en los primeros lugares del mundo; su posición geográfica representa invariablemente un reto a su seguridad, pero también le permitirá mantenerse como un principal centro logístico que fomente áreas de cooperación internacional en auge (en el ámbito digital, economía verde e inteligencia artificial). Por último, en el panorama político, 2025 será decisivo para identificar si el gobierno de Lawrence Wong logra unificar consensos y aumentar su capital político mediante las acciones realizadas durante 2024.

## REFERENCIAS

- Banco Mundial. n.d. “Singapur”. Grupo Banco Mundial. <https://datos.bancomundial.org/pais/singapur> Tenía 2024
- Barr, Michael. 2024. “Singapore’s Year of Living Scandalously”. *East Asia Forum*, 19 de enero de 2024. <https://eastasiaforum.org/2024/01/19/singapores-year-of-living-scandalously/>
- Department of Statistics Singapore. 2024. “Government of Singapore”. Última modificación: 29 de noviembre de 2024. <https://singstat.gov.sg/>
- FMI (Fondo Monetario Internacional). 2024. *Perspectivas de la economía mundial: giro en las políticas, amenazas en aumento*. Washington, D.C.: FMI. <https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2024/10/22/world-economic-outlook-october-2024?form=MG0AV3#Overview>
- GlobalFirepower. 2024. “2024 Singapore Military Strength”. Última modificación: 1 de septiembre de 2024. [https://www.globalfirepower.com/country-military-strength-detail.php?country\\_id=singapore](https://www.globalfirepower.com/country-military-strength-detail.php?country_id=singapore)

- IMF (International Monetary Fund). n.d. “GDP Per Capita, Current Prices”.  
<https://www.imf.org/external/datamapper/NGDPDPC@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOORLD>
- Kim, Anthony B., ed. 2024. *2024 Index of Economic Freedom*. Washington, D.C.: The Heritage Foundation. <https://www.heritage.org/index/>
- Loh, Dylan. 2024. “Singapore PM Wong Under Pressure to Reform Party as Election Nears”. *Nikkei Asia*, 30 de octubre de 2024. <https://asia.nikkei.com/Politics/Singapore-PM-Wong-under-pressure-to-reform-party-as-election-nears>
- MFA (Ministry of Foreign Affairs Singapore). 2024a. “Vision, Mission, and Values”. Última modificación: 6 de diciembre de 2024. <https://www.mfa.gov.sg/About-MFA/Vision-Mission-and-Values>
- MFA (Ministry of Foreign Affairs Singapore). 2024b. “Foreign Policy”. Última modificación 6 de diciembre de 2024. <https://www.mfa.gov.sg/overseas-mission/dubai/about-singapore/foreign-policy>
- MFA (Ministry of Foreign Affairs Singapore). 2024c. “Press Statements, Transcripts & Photos”. <https://www.mfa.gov.sg/Newsroom/Press-Statements-Transcripts-and-Photos>
- Mindef (Ministry of Defence Singapore). 2024. “Mission”. Última modificación: 31 de enero de 2024. <https://www.mindef.gov.sg/about-us/mission>
- MOF (Ministry of Finance Singapore). 2024. “Revenue Expenditure Estimates”. Última modificación: 1 de diciembre de 2024. <https://www.mof.gov.sg/singaporebudget/revenue-and-expenditure/revenue-expenditure-estimates>
- MTI (Ministry of Trade and Industry Singapur). 2024. “MTI Forecasts GDP Growth of ‘Around 3.5 Per Cent’ in 2024 and ‘1.0 to 3.0 Per Cent’ in 2025”. Comunicado de prensa. 22 de noviembre de 2024. [https://www.mti.gov.sg/Newsroom/Press-Releases/2024/11/MTI-Forecasts-GDP-Growth-of-Around-3\\_5-Per-Cent-in-2024-and-1\\_0-to-3\\_0-Per-Cent-in-2025](https://www.mti.gov.sg/Newsroom/Press-Releases/2024/11/MTI-Forecasts-GDP-Growth-of-Around-3_5-Per-Cent-in-2024-and-1_0-to-3_0-Per-Cent-in-2025)
- OEC (The Observatory of Economic Complexity). n.d. “Singapore”. <https://oec.world/en/profile/country/sgp>

- Ostwald, Kai. 2024. "The Long Game in Singapore's 'Next Gen' Politics". *East Asia Forum*, 13 de julio de 2024. <https://eastasiaforum.org/2024/07/13/the-long-game-in-singapores-next-gen-politics/>
- Parameswaran, Prashanth. 2024. "Singapore's Foreign Policy Under New Leadership". Geopolitical Intelligence Services, 9 de mayo de 2024. <https://www.gisreportsonline.com/r/singapore-foreign-policy/>
- SWI swissinfo.ch*. 2024. "El primer ministro de Singapur dimitirá tras 20 años en el cargo". 15 de abril de 2024. <https://www.swissinfo.ch/spa/el-primer-ministro-de-singapur-dimitir%C3%A1-tras-20-a%C3%B1os-en-el-cargo/75772834>
- UNDP (United Nations Development Programme). n.d. "Human Development Index (HDI)". <https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI>
- WEF (World Economic Forum). 2024. *Global Gender Gap 2024*. Ginebra: World Economic Forum. <https://www.weforum.org/publications/global-gender-gap-report-2024/global-gender-gap-2024-dashboard/>
- World Bank. n.d. "Ease of Doing Business Rankings". World Bank Group. <https://archive.doingbusiness.org/en/rankings>
- Yahya, Faizal Bin. 2024. "Singapore's Economy Weathered the Storm in 2023". *East Asia Forum*, 5 de enero de 2024. <https://eastasiaforum.org/2024/01/05/singapores-economy-weathered-the-storm-in-2023/>
- Yarrow, Richard. 2024. "Singapore Targets Talent for Long-Term Growth". *East Asia Forum*, 28 de mayo de 2024. <https://eastasiaforum.org/2024/05/28/singapore-targets-talent-for-long-term-growth/>
- Yue, Chia Siow. 2024. "External Turbulence Meets Internal Politics, Demographics and Geography and Threatens Singapore with the Slow Lane". *East Asia Forum*, 13 de enero de 2024. <https://eastasiaforum.org/2024/01/13/external-turbulence-meets-internal-politics-demographics-and-geography-and-threatens-singapore-with-the-slow-lane/>

**Virginia Leticia Valdivia Caballero** es doctora en ciencias políticas y sociales con orientación en relaciones internacionales por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales (FCPYS) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Fue investigadora temporal en el Centro de Estudios sobre la OMC de la Universidad de Aoyama Gakuin (Tokio, Japón) y tesorera de la Asociación Latinoamericana de Estudios sobre Asia y África, sección México (2015-2018). Entre sus últimas publicaciones se encuentra: “El reposicionamiento del liderazgo japonés en los mega acuerdos: el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT/CPTPP) y la Asociación Económica Integral Regional (RCEP)”, en *Japón en la era Reiwa: regulación de las nuevas tecnologías y de la acción exterior*, dirigido por María Carmen Tirado Robles (Thompson Reuters Aranzadi, 2022). Actualmente es profesora de tiempo completo de la FCPYS de la UNAM, responsable del proyecto “El Este de Asia frente al nuevo orden post pandémico: los impactos dentro de los escenarios económicos, comerciales y políticos (2023-2024)” (PAPIIT IA301323), y miembro de Pacific Economic Cooperation Council, capítulo México.